

28.7% Water Treatment Chemicals Business
71.3% Water Treatment Facilities Business

FACT BOOK 2007

目次 Contents

事業概要	
Kurita at a Glance	1
製品・サービス	
Product and Service Information	2
グループ事業	
Group Operations	4
沿革および実績	
History and Achievements	6
セグメント情報	
Segment Information	8
経営指標	
Management Indicators	10
連結貸借対照表	
Consolidated Balance Sheets	12
連結損益計算書	
Consolidated Statements of Income	14
連結キャッシュ・フロー計算書	
Consolidated Statements of Cash Flows	15
単体財務データ	
Nonconsolidated Financial Data	16
会社情報	
Corporate Information	17

プロフィール

クリタは1949年の創立以来、長年にわたり水処理のリーディングカンパニーとして、産業や社会の発展に貢献してきました。「水を究め、自然と人間が調和した豊かな環境を創造する」ことを企業理念とし、「水と環境の先進的マネジメント企業」という企業ビジョンの実現を目指しています。これは「水」から「水と環境」へと事業領域を拡大するとともに、これまでの水処理装置・水処理薬品などのモノの提供にとどまらず、お客様の「水と環境」に関わる課題に対してトータルソリューションを提供できる企業への変革を志したものです。

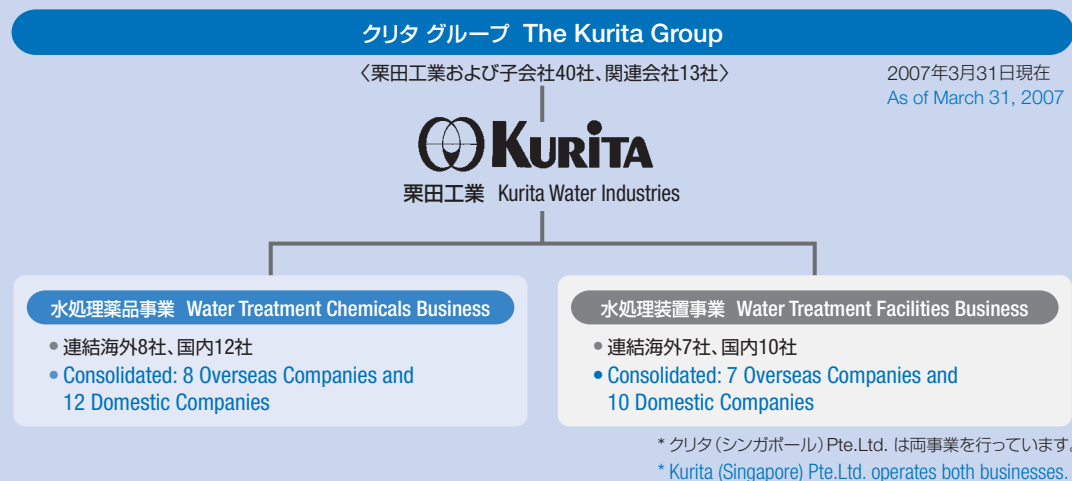
「環境の世紀」といわれる今世紀。クリタは、「水と環境の先進的マネジメント企業」として、お客様はもちろん幅広く社会の発展に貢献していくことを目指しています。

Profile

Since its establishment in 1949, Kurita Water Industries Ltd. has been contributing to the development of industry and the improvement of the social infrastructure. The Company has a long history as the leading enterprise in the water treatment industry. Its Corporate Philosophy is summed up in the following words: "Study the properties of water, master them, and we will create an environment in which nature and man are in harmony." In line with this, we see our corporate mission as being an advanced water and environmental management company.

As well as expanding our business domain from simple water treatment to comprehensive water and environmental management, we are also going beyond our traditional role as a provider of such products as water treatment chemicals and facilities. What this means is that we have set our sights on transforming Kurita into a provider of total solutions, satisfying our customers' needs in the area of water and environmental management.

Environmental considerations will be more important in this century than ever before in history, and we at Kurita, in our role as an advanced water and environmental management company, are striving to contribute to the development of our customers and society as a whole.



※詳細はP4-5をご参照ください。

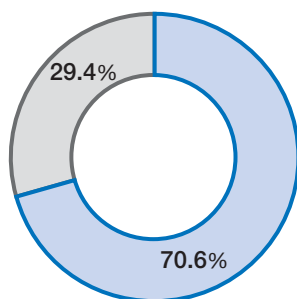
* Please refer to P4-5 for company names and their business.

事業概要

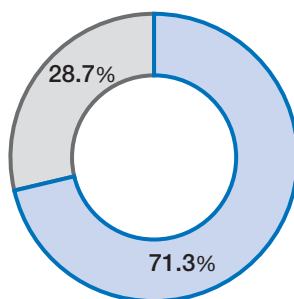
Kurita at a Glance

2007年3月期
Fiscal year ended March 31, 2007

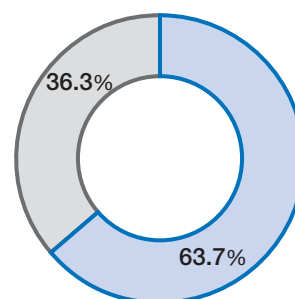
受注高構成比
Percentage of Orders



売上高構成比
Percentage of Sales



営業利益構成比
Percentage of Operating Income



■ 水処理薬品事業 Water Treatment Chemicals Business
■ 水処理装置事業 Water Treatment Facilities Business

主要製品・サービス Principal Products and Services

水処理薬品事業	Water Treatment Chemicals Business
■ ボイラ薬品	■ Boiler water treatment chemicals
■ 冷却水薬品	■ Cooling water treatment chemicals
■ 排水処理薬品	■ Wastewater treatment chemicals
■ プロセス薬品	■ Process treatment chemicals
■ 焼却炉関連薬品	■ Incinerator chemicals
■ 水処理薬品関連機器類	■ Equipment and systems for water treatment chemicals
■ 契約型商品	■ Customized services
● 蒸気供給契約	● Steam supply contract
● 工場一括契約 ほか	● Blanket contracts for factories etc.

水処理装置事業	Water Treatment Facilities Business
電子産業向け	For the Electronics Industry
■ 超純水製造システム	■ Ultrapure water production systems
■ 排水回収装置	■ Wastewater reclaim systems
■ 排水処理装置	■ Wastewater treatment facilities
■ 精密洗浄	■ Tool cleaning
■ メンテナンス・サービス	■ Maintenance services
■ 超純水供給事業	■ Ultrapure Water Supply Business
一般産業向け	For General Industries
■ 用水処理装置	■ Pure water production systems
■ 排水処理装置	■ Wastewater treatment facilities
■ 土壌浄化	■ Soil remediation
■ 化学洗浄	■ Chemical cleaning
■ メンテナンス・サービス、運転管理	■ Operation and maintenance services

水処理薬品

ボイラ薬品

蒸気を発生させるボイラは、工場でのプロセス用から、オフィスビルや病院などにおける空調用まで、幅広く使用されています。ボイラ薬品は、ボイラで発生するさまざまなトラブルを抑えて、ボイラを効率よく運転するために使われます。クリタは、効果はもちろん原材料の安全性まで考慮した薬品を提供しています。

冷却水薬品

ボイラと同じく、ほとんどの工場やオフィスビルでは冷却水がプロセス用や空調用に使用されています。冷却水薬品は、配管や熱交換器におけるトラブルや、冷却塔における有害なレジオネラ菌の増殖などを防止するものです。運転効率の向上による省資源・省エネルギーや安全な環境づくりに貢献します。

排水処理薬品

排水処理薬品は、工場などで発生するさまざまな性状の産業排水や生活排水を、周辺の環境に影響を与えないように処理する排水処理装置に使用されるものです。排水中の懸濁物質除去や消臭・脱臭など、用途別に数多くの薬品が使用されています。クリタは適切な排水処理による環境負荷の低減を実現しています。

プロセス薬品

プロセス薬品は、石油精製・石油化学、鉄鋼、紙パルプ産業などの製造工程において、生産効率や製品品質の維持・向上に用いられる薬品です。製造業においては品質向上とコストダウンが企業存続のカギを握っており、これらの課題を解決する薬品の開発・提案を行っています。

焼却炉関連薬品

自治体や民間企業が所有する全国10,000基以上のゴミ焼却炉から発生する焼却灰や飛灰中の有害物質を除去するために使用します。焼却灰や飛灰には鉛をはじめとする重金属類やダイオキシン類などの有害物質が含まれており、クリタの焼却炉関連薬品は、飛灰中の重金属の溶出防止や、清掃工場におけるダイオキシン発生の抑制機能により、有害物質を安全な状態で処理します。

Water Treatment Chemicals

Boiler Water Treatment Chemicals

Steam-generating boilers have numerous applications, from use in factory processes through to airconditioning applications in office buildings and hospitals. Boiler water treatment chemicals are used to minimize the various faults that may arise in boilers and to ensure that they continue to operate efficiently. Kurita provides the optimal treatment solution to suit customer needs using chemical products that are not only effective but also contain safe ingredients.

Cooling Water Treatment Chemicals

As with boilers, cooling water is also used during manufacturing processes and for air-conditioning in factories and office buildings. Cooling water treatment chemicals act to prevent problems from occurring in pipes and heat exchangers, and also prevent the growth of the harmful Legionella bacteria. They help to enhance operational efficiency, which in turn contributes to the establishment of a resource- and energy-efficient, not to mention, safe workplace environment.

Wastewater Treatment Chemicals

Wastewater treatment chemicals are used in wastewater treatment facilities to treat the many forms of industrial wastewater discharged by factories and domestic sewage to ensure that they do not impact upon the local environment. An extensive range of application-specific chemicals are used for deodorization and the removal of suspended solids. Kurita implements reduction of environmental impact of wastewater through appropriate wastewater treatment.

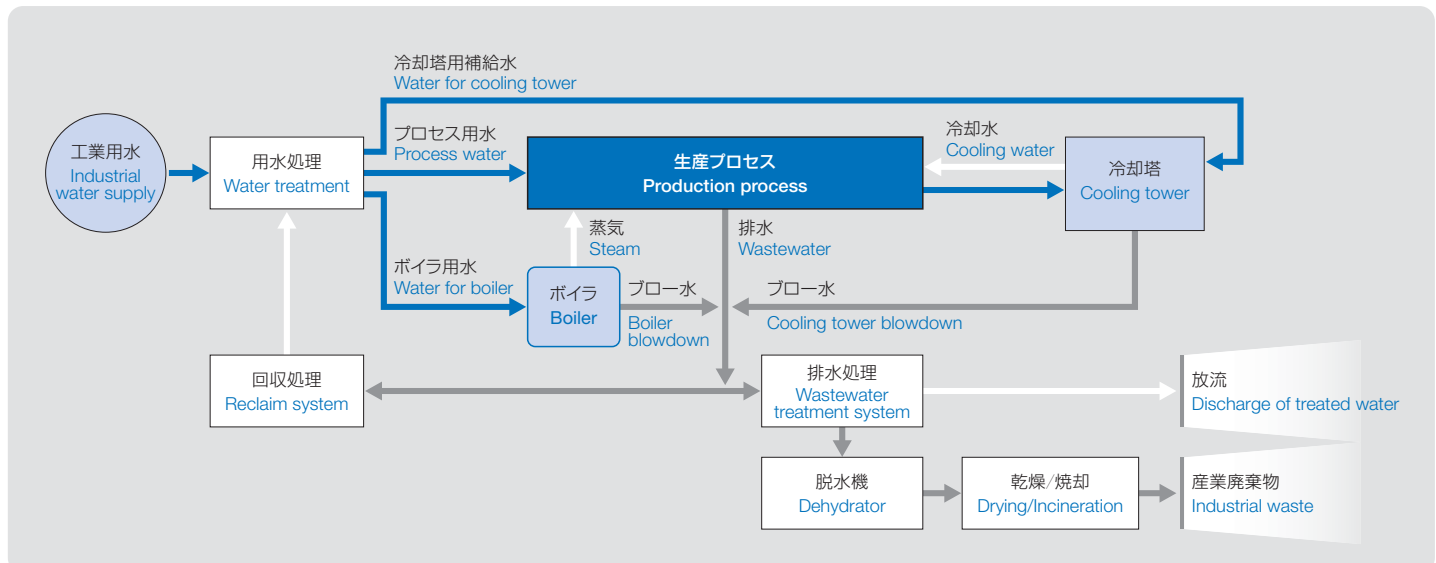
Process Treatment Chemicals

Our process treatment chemicals are designed to maintain and improve production efficiency and product quality in the manufacturing processes used in the oil refining, petrochemical, steel, and pulp and paper industries. The survival of companies in the world of manufacturing hinges largely on their ability to improve quality and reduce costs. At Kurita, we strive to develop and offer products that will help our customers achieve these goals.

Incinerator Chemicals

We also produce chemicals to eliminate harmful substances from the incinerator ash and fly ash discharged by the more than 10,000 incinerators run by local authorities and private enterprises nationwide. Incinerator ash and fly ash are known to contain various toxins, including lead and other heavy metals as well as dioxins. Kurita's incinerator chemicals provide safe methods to treat such harmful substances. Our products function by preventing the elution of heavy metals in fly ash and by suppressing the generation of dioxins within incinerators.

工場全体の水の流れ
Plant Water Flows



水処理薬品関連機器類

クリタは、水処理薬品だけでなく、薬品注入装置やボイラ・冷却水の自動水質管理システムなど、関連機器類も数多く提供しています。さらに、水処理用のろ過器およびこれらに使用するろ材や活性炭、イオン交換樹脂などの商品も取り揃え、水処理薬品と組み合わせた最適な処理システムを構築します。

契約型商品

クリタは、水処理薬品や機器類を提供するだけでなく、遠隔水質管理システムによる水処理管理契約や、省エネ・廃棄物削減提案に基づく排水処理一括契約といった様々な包括契約型のサービスを提供しています。

水処理装置

用水処理

■ 超純水製造システム

水中からイオンや微粒子、細菌などを除去し、半導体やFPDの製造に欠かせない、理論純水に限りなく近い水をつくるシステムです。

■ 一般産業向け水処理装置

クリタは、注射薬や目薬などの医薬用水、アルコール飲料や清涼飲料水などの飲料用水、電力や鉄鋼産業向けのボイラ用水など、様々な産業でそれぞれの用途に応じた水を製造する装置を提供しています。

排水処理

■ 排水処理・排水回収装置

排水処理装置は、工場から排出されるさまざまな性状の産業排水を周辺の環境に影響を与えないように無害化処理する装置です。クリタは、排水の安全処理だけでなく、排水の再利用や廃棄物量の削減も考慮したシステムを提案しています。さらに、排水そのものや、排水中に含まれる有価物を再利用可能な状態に処理・回収することによって、省資源化とコストダウンに貢献します。

サービス事業

■ メンテナンス・サービス

全国に広がるメンテナンス・サービス網によって、お客様に納入した設備・装置の性能低下やトラブルを未然に防止します。また、コストダウンや水量・水質の性能アップなどのニーズに対応した改善・改造策の提案によって、お客様の課題解決に貢献します。

■ アウトソーシング

クリタが水処理設備を設置・所有・管理し、お客様に超純水を供給する「超純水供給事業」やお客様に代わって水処理設備や下水処理施設などの運転管理を行う「運転管理契約」、お客様の設備を定期訪問によって管理する「巡回メンテナンス契約」など、設備の安定運転とコストダウンに貢献しています。

■ 土壌浄化

有害物質で汚染された土壌の調査・浄化を行います。また、グループ会社のランドソリューション社では、土地の利用状況や周辺環境を調査した上で汚染リスクをヘッジし、不動産取引の流動化を促すためのさまざまなサービスを提供しています。

■ 精密洗浄

半導体やFPDの製造装置の部品・治具に付着した汚れをお客様に代わって、クリタの工場で洗浄・除去する事業です。お客様の生産性の維持・向上に貢献するだけでなく、除去した汚れもクリタが安全に処理することで、お客様の環境負荷も低減します。

■ 化学洗浄

主にコンビナートや発電所などの大型プラントを安全かつ効率的に稼働させるため、ボイラや熱交換器などを薬品や高圧水を使って洗浄する事業です。

Equipment and Systems for Water Treatment Chemicals

Not only do we specialize in water treatment chemicals, we also have a range of equipment and systems on offer, including chemical dosing systems and automatic boiler and cooling water quality control systems. Furthermore, Kurita boasts an array of filters for use in water treatment, as well as the filter media, activated carbon or ion-exchange resin used in such devices, which, when used in combination with our water treatment chemicals, create the optimal treatment system.

Customized Services

In addition to the supply of water treatment chemicals, Kurita also offers various customized services. These include water treatment management using remote water quality management systems, and comprehensive waste water treatment schemes based on energy-saving and waste reduction proposals.

Water Treatment Facilities

Water Treatment

■ Ultrapure water production systems

In these systems, ions, microscopic particles and bacteria are removed from the water to produce water that is as close as possible to theoretically pure H₂O—an essential ingredient in the production of semiconductors and flat-panel displays (FPDs).

■ Water treatment systems for general industrial use

Kurita supplies water treatment systems for a wide range of industrial uses, including the manufacture of pharmaceuticals, such as injectable drugs and eye medicines, beverages, such as alcoholic drinks and soft drinks, and boiler water for use in the electric power and steel industries.

Wastewater Treatment

■ Wastewater treatment and wastewater reclaim systems

Wastewater treatment systems act to detoxify the many forms of industrial wastewater discharged by plants to ensure that it does not negatively impact upon the surrounding environment. Kurita's systems not only provide a safe means of treating wastewater, they are also designed to reuse wastewater and reduce waste products actually generated. Furthermore, the wastewater itself and the marketable substances found therein are treated and reclaimed to produce water of reusable quality, which contributes to the conservation of resources and cost reductions.

Service Business

■ Maintenance services

Through our nationwide maintenance service network, we prevent reduced performance and problems from arising in systems and facilities supplied to customers. Kurita also helps customers resolve any problems they may have by providing suggestions on improvements or upgrades that can be made to cut costs or to boost performance in terms of water quality or quantity.

■ Outsourcing

Kurita operates under a business model that aims to ensure stable operations while providing cost savings through our Ultrapure Water Supply Business. We install, own and operate water treatment facilities and supply customers with ultrapure water. We also provide Operations and Management Contracts, under which our on-site staff operate and manage water treatment and sewage treatment facilities for customers, and offer Inspection Circuit Maintenance Contracts, under which staff regularly monitor the facilities of our customers.

■ Soil remediation

Kurita conducts pollution assessments and remediation of soil polluted by harmful substances. A Kurita Group company, Land Solution Inc., provides a range of services for the assessment of land utilization and the local environment, followed up by services for the hedging of pollution risks and the smooth liquidation of such land.

■ Tool cleaning

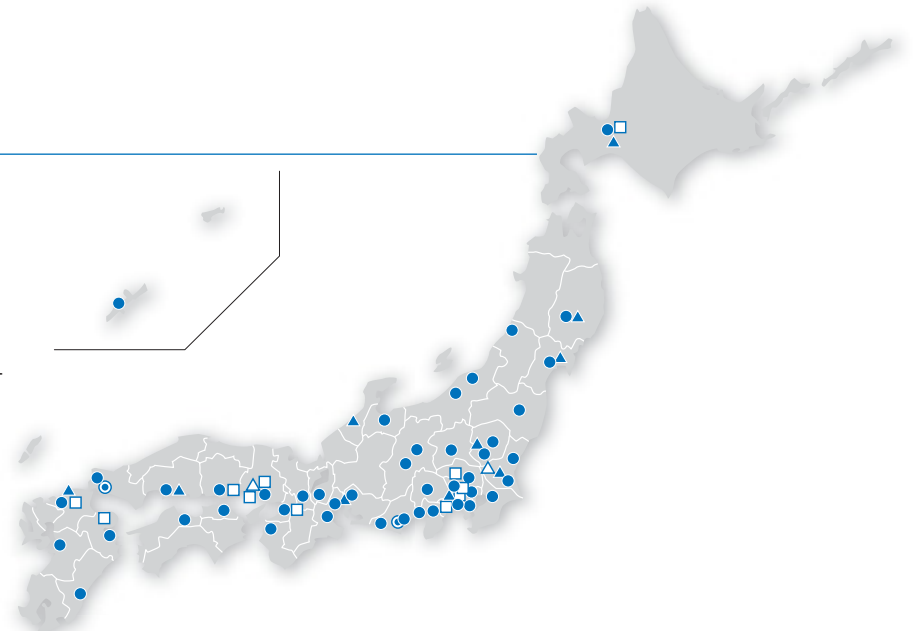
At our own factories, we can clean and remove any deposits that adhere to tools and jigs used in the manufacture of semiconductors and flat-panel displays (FPDs). The provision of tool cleaning services helps customers to maintain and improve their productivity, and also enables Kurita to safely dispose of the contaminant removed, helping to alleviate the environmental burden of our customers' business operations.

■ Chemical cleaning

Kurita also provides chemical cleaning services using chemicals and high-pressure water to clean boilers and heat exchangers, ensuring that large-scale plant facilities—found mostly in industrial complexes and electric power plants—continue to operate safely and efficiently.

国内主要グループ会社
Domestic Consolidated Subsidiaries

- 栗田工業（株）支社・支店・営業所・事業所・センター
Kurita Water Industries, branch offices,
sales offices, business offices and centers
- ▲ 関係会社本・支店
Head offices and branch offices of subsidiaries
- ◎ 水処理装置製造拠点
Water Treatment Facilities production plants
- 水処理薬品販売会社
Water Treatment Chemicals sales companies
- △ 水処理薬品製造拠点
Water Treatment Chemicals production factories



水処理薬品事業

Water Treatment Chemicals Business

■ 薬品販売

クリタ・ビルテック(株)
クリタ・ケミカル北海道(株)
クリタ・ケミカル東京(株)
クリタ・ケミカル神奈川(株)
クリタ・ケミカル東海(株)
クリタ・ケミカル関西(株)
クリタ・ケミカル兵庫(株)
クリタ・ケミカル山陽(株)
クリタ・ケミカル西日本(株)
クリタ・ケミカル大分(株)
クリタ・ビーエムエス(株)

■ Sale of water treatment chemicals

Kurita Buil-Tech Co., Ltd.
Kurita Chemicals Hokkaido Ltd.
Kurita Chemicals Tokyo Co., Ltd.
Kurita Chemicals Kanagawa Co., Ltd.
Kurita Chemicals Tokai Co., Ltd.
Kurita Chemicals Kansai Ltd.
Kurita Chemicals Hyogo Ltd.
Kurita Chemicals Sanyo Ltd.
Kurita Chemicals West Japan Ltd.
Kurita Chemicals Oita Ltd.
Kurita BMS Co., Ltd.

■ その他

クリタ分析センター(株)

■ Other

Kurita Analysis Service Co. Ltd.

水処理装置事業

Water Treatment Facilities Business

■ 装置・施設の運転・維持管理

(株)クリタス
クリタ明希(株)

■ Operation & maintenance of systems and facilities

Kuritaz Co., Ltd.
Kurita Meiki Ltd.

■ 土壌浄化

ランドソリューション(株)

■ Soil remediation

Land Solution Inc.

■ 化学洗浄

栗田エンジニアリング(株)
三善工業(株)

■ Chemical cleaning

Kurita Engineering Co., Ltd.
Miyoshi Industries Co., Ltd.

■ 精密洗浄

クリテックサービス(株)
サンエイ工業(株)
日本ファイン(株)
サン化工(株)
アオイ工業(株)

■ Tool cleaning

Kuritec Service Co. Ltd.
San-ei Industries Co., Ltd.
Nippon Fine Co., Ltd.
Sun Kako Co., Ltd.
Aoi Industries Co., Ltd.

■ その他

クリタック(株)

■ Other

Kurita Creation Co., Ltd.

海外主要グループ会社
Overseas Consolidated Subsidiaries
and an Affiliated Company



水処理薬品事業

Water Treatment Chemicals Business

■ 薬品製造・販売

クリタ・ド・ブラジルLTDA.
クリタ(シンガポール) Pte. Ltd.
クリタ・ウォーター(マレーシア) Sdn. Bhd
クリタ・ヨーロッパ GmbH
クリタ(台湾) Co., Ltd.
クリタGKケミカル Co., Ltd.
栗田工業(大連) 有限公司
P.T. クリタ・インドネシア
韓水 Ltd.

■ Manufacture & sale of water treatment chemicals

Kurita do Brasil LTDA.
Kurita (Singapore) Pte. Ltd.
Kurita Water (Malaysia) Sdn. Bhd.
Kurita Europe GmbH
Kurita (Taiwan) Co., Ltd.
Kurita-GK Chemical Co., Ltd.
Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd.
P.T. Kurita Indonesia
Hansu Ltd.

水処理装置事業

Water Treatment Facilities Business

■ 装置製造・販売

韓水テクニカルサービス Ltd.
クリタ(シンガポール) Pte. Ltd.
栗田工業(蘇州) 水処理有限公司

■ Manufacture & sale of water treatment facilities

Hansu Technical Service Ltd.
Kurita (Singapore) Pte. Ltd.
Kurita Water Industries (Suzhou) Ltd.

■ 装置・施設の運転・維持管理

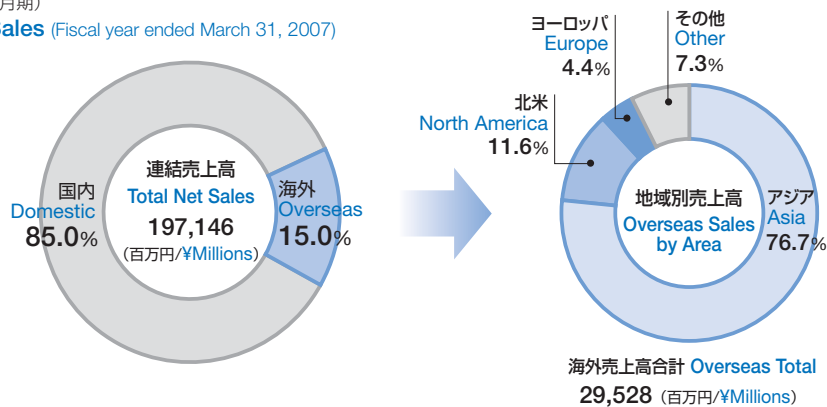
クリテック・ヨーロッパ GmbH
クリタ(アメリカ) Inc.
クリテック・シンガポール Pte. Ltd.
栗田超純水設備(上海) 有限公司

■ Operation & maintenance of systems and facilities

Kuritec Europe GmbH
Kurita America Inc.
Kuritec Singapore Pte. Ltd.
Kuritec (Shanghai) Co., Ltd.

売上高構成比 (2007年3月期)

Percentage of Net Sales (Fiscal year ended March 31, 2007)



沿革および実績

History and Achievements

沿革

- 1949** 水処理薬品事業(ボイラ薬品)により創業。
- 1951** 汽缶給水研究所を設立。
- 1959** 化学洗浄部門を分離し、(株)鈴木商会(現栗田エンジニアリング(株))を設立。
- 1961** 水処理装置・施設のメンテナンス・サービス会社として、関西栗田整備(株)(栗田テクニカルサービス(株)の前身)を設立。
- 1975** ブラジルに水処理薬品の製造・販売を行うクリタ・ド・ブラジルLTDA.を設立。
- 1975** 水処理施設・装置の運転管理会社として栗田水処理管理(株)(現(株)クリタス)を設立。
- 1978** 東南アジアにおける水処理薬品・水処理装置事業の拠点となるクリタ(シンガポール)Pte. Ltd.を設立。
- 1986** インドネシアに水処理薬品の製造・販売を行うP.T.クリタ・インドネシアを設立。
- 1987** 台湾に水処理薬品の製造・販売を行うクリタ(台湾)Co., Ltd.を設立。
- 1989** 欧州における水処理薬品の製造・販売拠点としてクリタ・ヨーロッパGmbHをドイツに設立。
- 1989** タイに水処理薬品の製造・販売を行うゴシュー・ケミカル社(現クリタGKケミカルCo.,Ltd.)を設立。
- 1992** ドイツに水処理装置の販売およびメンテナンス・サービスを行うクリテック・ヨーロッパGmbHを設立。
- 1995** 中国における水処理薬品の製造・販売拠点として栗田工業(大連)有限公司を設立。
- 1996** アメリカに水処理装置の販売およびメンテナンス・サービスを行うクリタ(アメリカ)Inc.を設立。
- 1997** 栗田工業が、メンテナンス・サービス事業を行う栗田テクニカルサービス(株)を合併。
- 1998** 韓国において水処理装置の生産・販売およびメンテナンス・サービスを行う韓水テクニカルサービスLtd.に資本参加。
- 2001** 土壌浄化に関わる総合コンサルティング会社であるランドソリューション(株)を設立。
- 2001** 中国における水処理装置の輸入・販売およびメンテナンス・サービスの拠点として栗田超純水設備(上海)有限公司を設立。
- 2002** クリテック・シンガポールPte. Ltd.が超純水供給事業を開始。
- 2003** グループ各社の精密洗浄事業を分離統合し、クリテックサービス(株)を設立。
- 2004** 中国における水処理装置の生産・販売拠点として栗田工業(蘇州)水処理有限公司を設立。
- 2005** 開発拠点を統合し、クリタ開発センターを開発。

実績

- 1949** 水処理薬品事業へ進出
海軍出身である創立者が、海軍の汽缶技術を活用したボイラ薬品の販売を開始。
- 1951** 水処理装置事業へ進出
ボイラ給水の前処理をするための純水装置の販売を契機に、水処理装置分野へ進出。薬品・装置による総合的な水処理へと発展。
- 1953** 化学洗浄事業を展開
薬品技術を適用し、ボイラ内部を清浄化する化学洗浄部門を新たに設置。
- 1958** メンテナンス・サービスを展開
水処理装置の安定運転およびアフターサービスの拡充を図るため、メンテナンス・サービスの専門組織を設置。
- 1961** 環境施設分野へ参入
都市でのし尿や生活排水が社会的問題となり、民間工場で培った排水処理技術を適用し、環境施設分野へ参入。
- 1965** プロセス薬品へ事業拡大
大量に水を使用する紙パルプ・石油・鉄鋼分野において、生産性を向上させる薬品を開発し、水処理分野から生産プロセスへと事業領域を拡大。
- 1973** 電子産業分野へ参入
半導体製造プロセスの微細化により、さらなる高純度の水が求められる中、超純水製造技術を開発。
- 1986** 精密洗浄事業を展開
電子産業分野で確立した販売網や化学洗浄で培った技術を活かして、半導体製造装置に使われる部品・治具などを洗浄する事業に参入。
- 1991** 土壌浄化事業を開始
土壌汚染問題が大きな社会問題となり、水処理で培った技術を活かし、土壌浄化事業を開始。
- 1993** 焼却炉関連薬品へ参入
ゴミ焼却時に発生するダイオキシンや有害物質を含む飛灰の処理が問題になり、薬品技術を活かした処理方法を開発。
- 2001** 土壌汚染リスクヘッジのコンサルティングを開始
土壌浄化の実績を活かし、汚染リスクのヘッジや浄化後の土地の円滑な売却へとつながるスキームを提供する事業を開始。
- 2002** 超純水供給事業を開始
お客様に代わりクリタが設備を所有、運転管理を行い、超純水を供給するというアウトソーシングビジネスを開始。薬品・装置・メンテナンス・サービスの各事業で培った技術・製品・サービスを融合したビジネスモデルを構築。

History

- 1949** Founded upon water treatment chemical business (boiler water treatment chemicals).
- 1951** Boiler Water Supply Laboratory established.
- 1959** KK Suzuki Shokai established as a chemical cleaning company (now Kurita Engineering Co., Ltd.).
- 1961** Kansai Kurita Seibi KK. established as a maintenance company for water treatment facilities (predecessor of Kurita Technical Service Co., Ltd.).
- 1975** Kurita do Brasil LTDA. established to manufacture and sell water treatment chemicals in Brazil.
- 1975** Kurita Operation and Maintenance Services, Ltd. established as a water treatment facilities operation and maintenance company (now Kuritaz Co., Ltd.).
- 1978** Kurita (Singapore) Pte. Ltd. established as Kurita's water treatment chemicals and water treatment facilities business base in Southeast Asia.
- 1986** P.T. Kurita Indonesia established to carry out the production and sale of water treatment chemicals in Indonesia.
- 1987** Kurita (Taiwan) Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Taiwan.
- 1989** Kurita Europe GmbH established in Germany as Kurita's base in Europe for water treatment chemical production and sales.
- 1989** Goshu Chemical Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Thailand (now Kurita-GK Chemical Co., Ltd.).
- 1992** Kuritec Europe GmbH established in Germany to conduct water treatment facilities sales and maintenance.
- 1995** Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for water treatment chemical production and sales.
- 1996** Kurita America Inc. established in the United States to conduct water treatment facilities sales and maintenance.
- 1997** Kurita Water Industries Ltd. merges with maintenance company Kurita Technical Service Co., Ltd.
- 1998** Acquires an equity stake in Hansu Technical Service Ltd., which is involved in the production, sale and maintenance of water treatment facilities in Korea.
- 2001** Land Solution Inc. established as a consulting company dealing in soil remediation.
- 2001** Kuritec (Shanghai) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for import, sales and maintenance services of water treatment facilities.
- 2002** Kuritec Singapore Pte. Ltd. launches Ultrapure Water Supply Business.
- 2003** Breakaway of tool cleaning business units from Group companies and establishment of Kuritec Service Co. Ltd.
- 2004** Kurita Water Industries (Suzhou) Ltd. established as a water treatment facilities production and sales base in China.
- 2005** Kurita Global Technology Center established through the integration of research and development facilities.

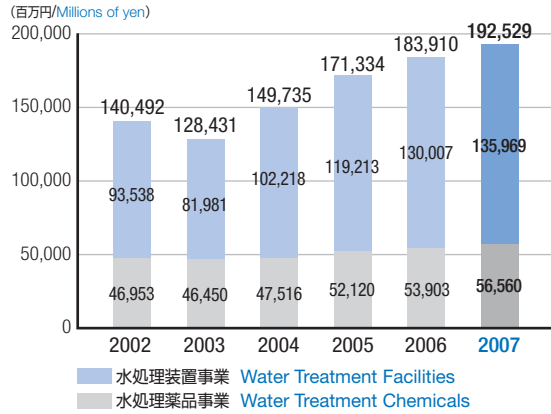
Achievements

- 1949** **Entry into the water treatment chemical business**
The founder of the Company, who previously served in the Navy, starts selling boiler water treatment chemicals, based on Navy boiler technology.
- 1951** **Entry into the water treatment facilities business**
Capitalizing on sales of deionizers for the pretreatment of boiler water supplies, the Company moves into the water treatment facilities business.
- 1953** **Start-up of chemical cleaning business**
New expansion into the chemical cleaning business, where boiler interiors are cleaned using chemical technology.
- 1958** **Expansion of maintenance services**
An organization specializing in maintenance services is established with a view to expanding after-sales services and maintenance operations for water treatment facilities.
- 1961** **Entry into the environmental facilities business**
As the disposal of human waste and household effluent becomes a problem in urban areas, wastewater treatment technology developed in private factories is employed as the Company moves into the environmental facilities business.
- 1965** **Expansion into process treatment chemicals**
Develops chemicals that increase productivity in the pulp and paper, petrochemical and steel industries, where large volumes of water are used, as the Company broadens the scope of its business from water treatment chemicals to production process treatment chemicals.
- 1973** **Entry into the electronics industry**
As water of a higher degree of purity is demanded with increasing miniaturization in semiconductor manufacturing processes, ultrapure water production technology is developed.
- 1986** **Deployment of tool cleaning business**
Sales channels established for the electronics business and chemical cleaning technology developed to date are used for the Company's entry into the cleaning business for tools and jigs used in semiconductor manufacturing devices.
- 1991** **Launch of soil remediation business**
Soil pollution is increasingly becoming a major social problem, and, as a result, the Company commences soil remediation business operations based on water treatment technology developed to date.
- 1993** **Entry into incinerator chemicals business**
As the treatment of fly ash—which is discharged during refuse incineration and contains dioxins and other harmful substances—becomes a problem, treatment techniques based on chemical technology are developed.
- 2001** **Start of consulting services for hedging soil pollution risks**
Start of business involving the hedging of pollution risks and schemes to facilitate the smooth liquidation of land that has been restored to a safe condition based on soil remediation successes to date.
- 2002** **Launch of Ultrapure Water Supply Business**
Launch of outsourcing business in which Kurita owns, operates and manages facilities for customers and supplies them with ultrapure water. A business model is developed that represents a fusion of technology, products and services developed to date across the chemicals, facilities and maintenance arms of the business.

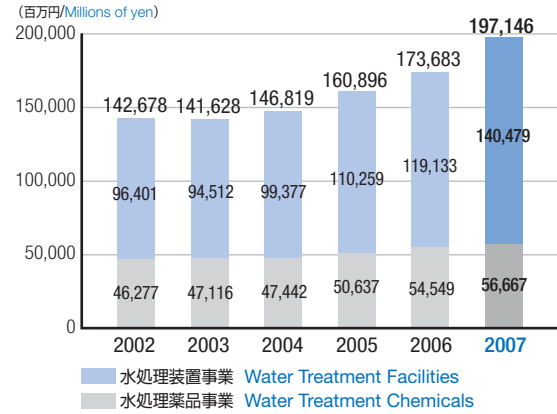
セグメント情報 (各表示年の3月31日に終了した事業年度)

Segment Information (For the years ended March 31)

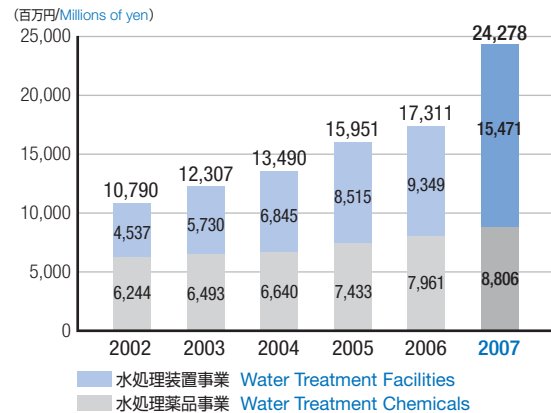
セグメント別受注高 Orders by Segment



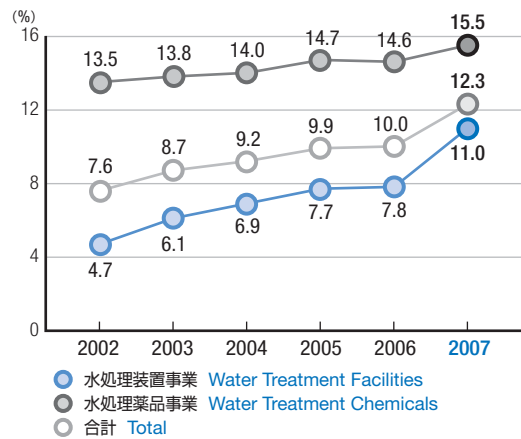
セグメント別売上高 Sales by Segment



セグメント別営業利益 Operating Income by Segment



セグメント別売上高営業利益率 Operating Income Ratio by Segment

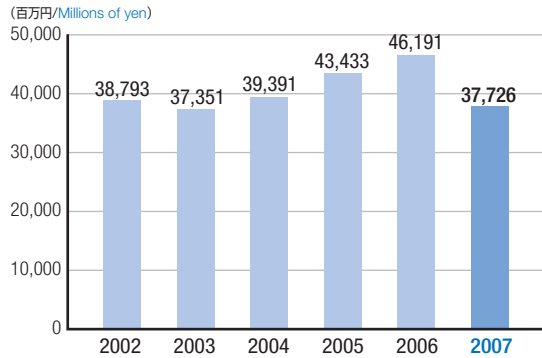


(注) 営業利益合計は、「消去又は全社」の控除前で表示しています。

Note: Total operating income shows before deduction of corporate items and inter-segment eliminations.

水処理薬品事業における資産

Assets Employed in the Water Treatment Chemicals Business

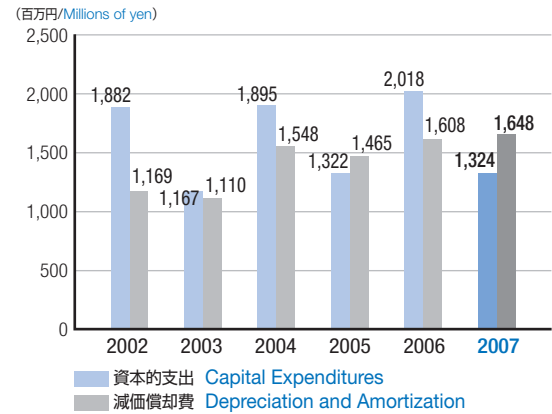


(注) 各セグメントの資産は2007年3月期から、連結子会社が保有する預金、有価証券及び投資有価証券を除いて表示しています。

Note: From the fiscal year ended March 31, 2007, assets of each segment excludes deposits, marketable securities and investment securities owned by consolidated subsidiaries.

水処理薬品事業における資本的支出・減価償却費

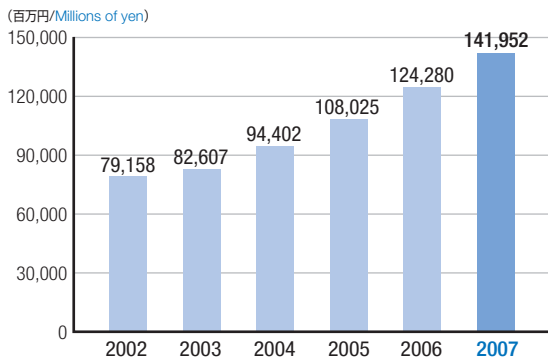
Capital Expenditures and Depreciation and Amortization, in the Water Treatment Chemicals Business



■ 資本的支出 Capital Expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and Amortization

水処理装置事業における資産

Assets Employed in the Water Treatment Facilities Business

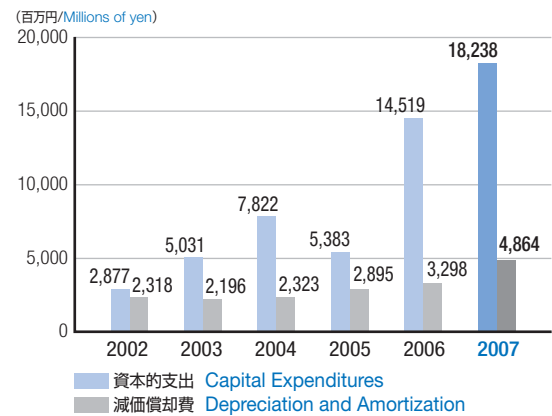


(注) 各セグメントの資産は2007年3月期から、連結子会社が保有する預金、有価証券及び投資有価証券を除いて表示しています。

Note: From the fiscal year ended March 31, 2007, assets of each segment excludes deposits, marketable securities and investment securities owned by consolidated subsidiaries.

水処理装置事業における資本的支出・減価償却費

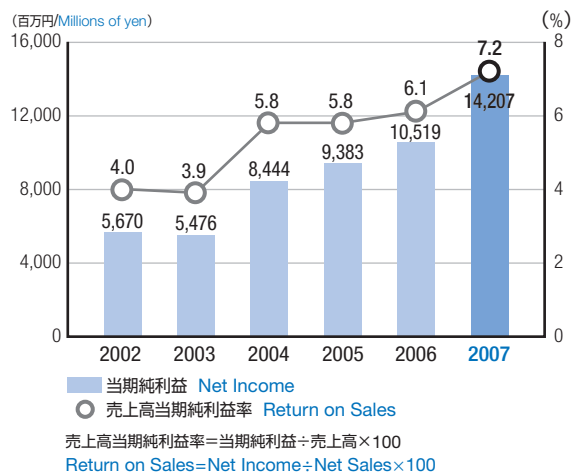
Capital Expenditures and Depreciation and Amortization, in the Water Treatment Facilities Business



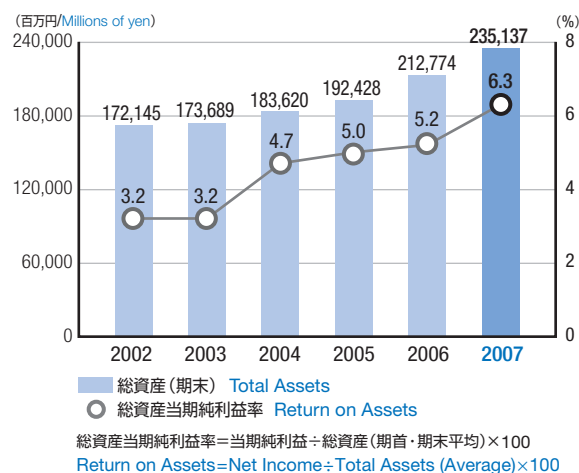
■ 資本的支出 Capital Expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and Amortization

経営指標 (各表示年の3月31日に終了した事業年度)
Management Indicators (For the years ended March 31)

当期純利益および売上高当期純利益率
Net Income and Return on Sales



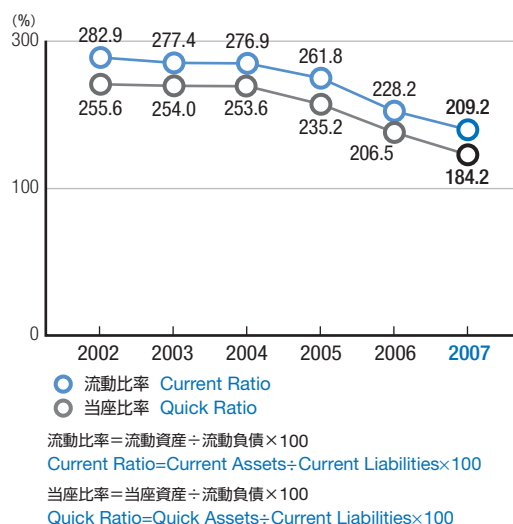
総資産および総資産当期純利益率
Total Assets and Return on Assets



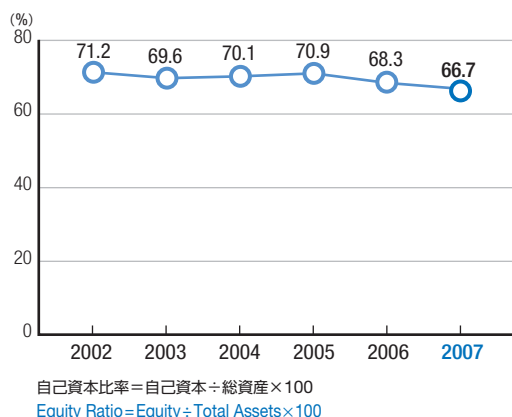
自己資本および自己資本当期純利益率
Equity and Return on Equity



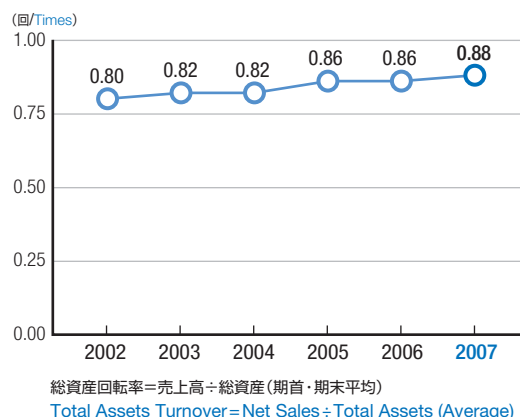
流動比率および当座比率
Current Ratio and Quick Ratio



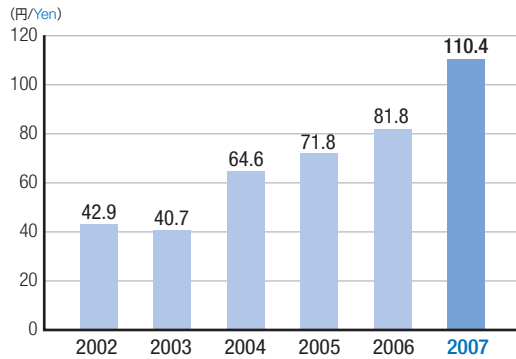
自己資本比率
Equity Ratio



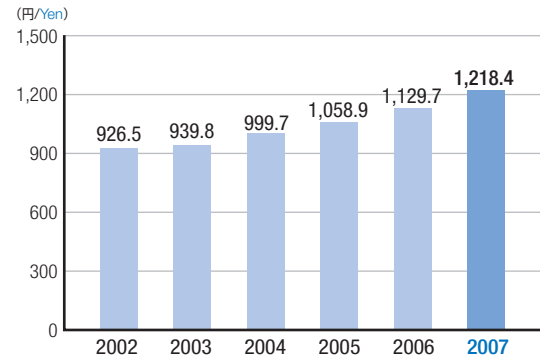
総資産回転率
Total Assets Turnover



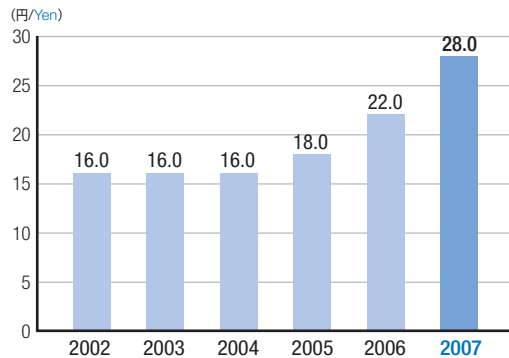
1株当たり当期純利益
Net Income per Share



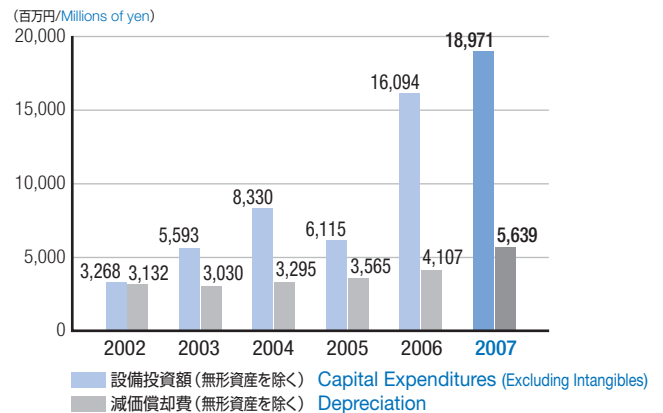
1株当たり自己資本
Equity per Share



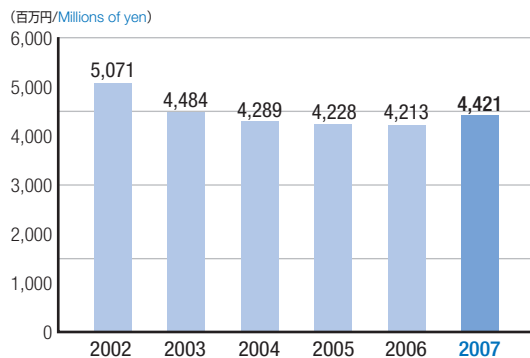
1株当たり配当金 (単体)
Dividends per Share (Parent Company)



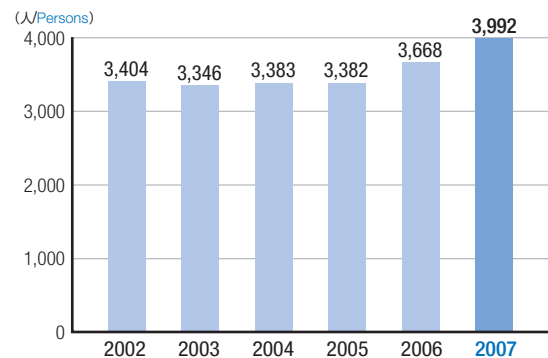
設備投資額および減価償却費 (無形資産を除く)
Capital Expenditures (Excluding Intangibles) and Depreciation



研究開発費
R&D Expenses



従業員数
Number of Employees



連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

3月31日現在
As of March 31

(百万円/Millions of yen)

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
資産の部 ASSETS										
流動資産 Current Assets	114,426	112,576	111,017	115,263	103,490	107,180	118,923	116,400	125,231	137,004
現金及び預金 Cash and deposits	28,027	31,400	33,721	28,434	33,408	31,838	35,512	30,679	30,107	37,761
受取手形 Notes receivable—trade	12,997	11,814	12,126	13,822	10,534	10,255	10,607	9,958	10,115	10,320
売掛金 Accounts receivable—trade	52,119	50,453	38,444	53,575	44,939	49,442	56,074	61,158	66,957	66,760
有価証券 Marketable securities	11,242	9,038	14,175	6,768	4,640	6,615	6,720	2,794	6,162	5,830
たな卸資産 Inventories	9,348	8,890	10,175	10,185	7,702	6,301	6,713	8,075	8,070	12,065
繰延税金資産 Deferred tax assets	68	77	1,626	1,729	1,503	1,806	2,070	2,038	2,170	2,713
その他 Other current assets	938	1,174	922	946	945	1,090	1,365	1,852	1,773	1,716
貸倒引当金 Less: Allowance for doubtful accounts	(314)	(273)	(174)	(199)	(185)	(169)	(140)	(156)	(125)	(164)
固定資産 Fixed Assets	47,495	52,877	53,321	67,912	68,655	66,508	64,697	76,028	87,542	98,133
有形固定資産 Tangible fixed assets	33,284	37,374	36,213	36,045	36,353	38,310	41,671	43,855	53,991	67,288
建物及び構築物 Buildings and structures	11,201	15,598	14,774	14,428	14,419	14,174	14,969	15,072	19,040	19,218
機械及び装置 Machinery and equipment	3,644	—	—	—	—	—	—	—	—	—
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles	—	3,771	3,778	4,165	3,874	5,007	9,325	10,285	16,633	21,631
土地 Land	14,595	14,621	14,688	14,808	15,044	15,024	14,346	14,483	13,745	14,064
建設仮勘定 Construction in progress	1,116	634	560	341	198	1,604	539	1,734	2,115	9,840
その他 Other tangible fixed assets	2,725	2,747	2,411	2,302	2,816	2,500	2,490	2,279	2,457	2,534
無形固定資産 Intangible fixed assets	961	944	1,250	1,194	2,354	2,659	3,347	3,180	2,863	2,607
ソフトウェア Software	—	—	—	—	1,812	2,130	2,344	2,146	1,908	1,692
その他 Other intangible assets	961	944	1,250	1,194	542	528	1,002	1,034	955	914
投資その他の資産 Investments and Other Assets	13,249	14,558	15,856	30,672	29,947	25,538	19,678	28,993	30,687	28,237
投資有価証券 Investment securities	8,082	10,494	11,656	25,859	20,837	19,225	15,279	23,081	25,761	19,977
長期貸付金 Long-term loans	—	—	—	—	2,585	116	86	72	110	94
繰延税金資産 Deferred tax assets	463	379	924	2,167	3,857	4,051	2,121	1,775	886	1,560
再評価に係る繰延税金資産 Deferred tax assets on land revaluation	—	—	—	—	—	—	176	176	—	—
その他 Others	5,075	4,110	3,425	2,734	2,747	2,186	2,156	4,021	4,041	6,806
貸倒引当金 Less: Allowance for doubtful accounts	(372)	(426)	(150)	(89)	(80)	(40)	(141)	(133)	(111)	(201)
為替換算調整勘定 Foreign Exchange Translation Adjustment	—	322	958	—	—	—	—	—	—	—
資産合計 Total Assets	161,922	165,775	165,297	183,175	172,145	173,689	183,620	192,428	212,774	235,137

(百万円/Millions of yen)

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
負債の部 LIABILITIES										
流動負債 Current Liabilities	51,287	49,340	41,633	51,625	36,585	38,643	42,954	44,465	54,877	65,496
支払手形 Notes payable—trade	18,278	20,062	15,516	20,000	1,912	1,420	1,371	1,521	1,638	2,433
買掛金 Accounts payable—trade	14,548	12,395	11,142	12,616	20,999	22,841	25,517	26,642	28,773	32,318
短期借入金 Short-term borrowings	662	1,150	283	97	139	7	48	85	320	333
未払法人税等 Accrued income tax	4,194	4,062	2,788	5,763	442	3,335	3,593	3,924	4,376	7,498
前受金 Advances received	3,528	2,298	2,946	2,941	1,621	966	1,373	942	2,055	4,920
賞与引当金 Allowances for employees' bonuses	2,967	3,002	2,927	2,913	2,927	2,154	2,173	2,060	2,362	2,327
製品保証等引当金 Allowance for product warranty	527	639	450	956	923	848	1,028	992	739	1,230
その他 Other current liabilities	6,579	5,730	5,578	6,337	7,617	7,066	7,846	8,297	14,612	14,433
固定負債 Long-term Liabilities	8,049	8,319	9,730	11,818	12,411	13,120	10,958	10,485	11,233	11,440
長期借入金 Long-term borrowings	170	150	145	97	78	40	349	270	180	96
退職給付引当金 Accrued employee's retirement benefits	7,193	7,469	7,197	10,031	10,873	11,469	9,149	8,689	8,261	8,392
役員退職引当金 Accrued retirement benefits for directors and corporate auditors	—	—	—	961	667	813	658	704	488	696
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax payable on revaluation of land	—	—	—	—	14	13	—	—	1,526	1,526
その他 Other long-term liabilities	684	699	2,387	727	778	783	800	821	777	729
負債合計 Total Liabilities	59,336	57,660	51,363	63,444	48,997	51,763	53,912	54,951	66,111	76,937
純資産の部 NET ASSETS										
株主資本 Shareholders' Equity	102,585	108,051	113,383	119,491	122,826	121,600	128,138	135,348	142,434	153,519
資本金 Common stock	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450
資本剰余金 Additional paid in capital	11,398	11,398	11,398	11,398	11,398	11,398	11,398	11,409	11,426	11,426
利益剰余金 Retained earnings	77,737	84,006	89,340	95,444	98,804	101,637	108,180	115,318	122,350	133,446
自己株式 Treasury Stock	(2)	(804)	(806)	(801)	(827)	(4,885)	(4,890)	(4,830)	(4,793)	(4,803)
評価・換算差額等 Unrealized Gains/Loss and Exchange Rate Adjustment	—	—	—	(281)	(235)	(631)	538	1,018	2,932	3,252
その他有価証券評価差額金 Unrealized gains on other securities	—	—	—	493	162	(108)	1,625	2,067	3,873	3,662
土地再評価差額金 Unrealized gains/losses on revaluation of land	—	—	—	—	19	20	(257)	(257)	(740)	(740)
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	—	—	—	(775)	(418)	(543)	(829)	(790)	(200)	330
少数株主持分 Minority Interests	—	63	550	522	558	956	1,031	1,110	1,295	1,427
純資産合計 Total Net Assets	102,585	108,114	113,933	119,731	123,148	121,925	129,708	137,477	146,662	158,200
負債・純資産合計 Liabilities and Net Assets	161,922	165,775	165,297	183,175	172,145	173,689	183,620	192,428	212,774	235,137

(注) 1. 2001年3月期から、新会計基準に従って、退職給付引当金を掲載しています。それ以前は、従前の基準に基づく退職給付引当金繰入額を掲載しています。

2. 2007年3月期における会計基準の変更に伴い2006年3月期以前の資本の部と少数株主持分は純資産の部に組み替えて表示しています。

Notes: 1. From the fiscal period ended March 31, 2001, "Accrued employee's retirement benefits" were calculated according to new accounting standards. "Accrued employee's retirement benefits" for prior fiscal periods were calculated in accordance with the previous standards.

2. Shareholders' equity and minority interests before the fiscal year ended March 31, 2006 have been reclassified to Net Assets according to changes in the accounting standards in the fiscal year ended March 31, 2007.

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した事業年度
Term ended March 31

(百万円/Millions of yen)

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
受注高 (参考データ: 2000年3月期より開示) Orders (Reference data: shown from fiscal year ended March 31, 2000)			136,996	154,979	140,492	128,431	149,735	171,334	183,910	192,529
売上高 Net Sales	148,322	146,754	130,998	153,435	142,678	141,628	146,819	160,896	173,683	197,146
売上原価 Cost of Sales	104,226	101,366	88,174	105,587	99,039	97,846	101,433	112,077	122,630	137,819
売上総利益 Gross Profit	44,096	45,388	42,823	47,847	43,639	43,781	45,386	48,819	51,052	59,326
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	29,070	30,179	31,619	32,030	32,848	31,474	31,895	32,867	33,741	35,050
給与諸手当 Salaries and benefits	10,641	11,235	11,641	11,236	11,180	10,841	11,761	11,850	12,620	12,780
賞与引当金繰入額 Provision for employees' bonuses	1,220	1,566	1,692	1,574	1,461	855	1,320	1,496	1,320	1,242
退職給与引当金繰入額 Provision for accrued severance and retirement benefits	958	600	861	—	—	—	—	—	—	—
退職給付費用 Expenses for accrued employees' retirement benefits	—	—	—	1,202	2,186	1,898	290	894	734	1,153
旅費交通費 Travel expenses	1,778	—	—	2,156	2,192	2,208	2,323	2,416	2,517	2,577
研究開発費 R&D expenses	4,996	5,178	5,164	4,743	5,071	4,484	4,289	4,228	4,213	4,421
その他 Other expenses	9,477	11,598	12,258	11,117	10,756	11,187	11,910	11,981	12,334	12,925
営業利益 Operating Income	15,025	15,209	11,203	15,817	10,790	12,307	13,490	15,951	17,311	24,276
営業外収益 Nonoperating Income	1,223	1,262	1,036	1,605	1,104	1,012	1,034	1,068	1,334	1,242
受取利息 Interest income	219	420	324	396	380	312	263	211	271	309
受取配当金 Dividend income	227	136	121	105	73	104	146	145	180	256
持分法による投資利益 Gain on equity-method investments	25	—	118	547	198	143	208	244	266	172
その他 Other nonoperating income	752	705	471	555	451	451	416	467	616	299
営業外費用 Nonoperating Expenses	299	471	365	281	279	919	586	295	220	293
支払利息及び割引料 Interest and discount expenses	41	—	—	—	—	—	—	—	—	—
支払利息 Interest expense	—	56	60	38	35	17	27	38	41	50
その他 Other nonoperating expenses	256	413	304	243	244	900	559	257	179	242
経常利益 Ordinary Income	15,950	15,999	11,875	17,140	11,615	12,400	13,938	16,725	18,425	25,226
特別利益 Extraordinary Gains	—	—	69	449	932	—	1,479	128	1,205	—
固定資産売却益 Gain on sale of tangible fixed assets	—	—	—	—	—	—	64	—	—	—
投資有価証券売却益 Gain on sale of investment securities	—	—	—	—	—	—	1,414	128	1,205	—
特別損失 Extraordinary Losses	1,100	419	3,329	2,862	3,427	2,136	499	477	1,430	634
固定資産評価損 Loss on valuation of tangible fixed assets	—	—	—	—	—	—	499	—	—	—
固定資産売却・除却損 Loss on sales and disposal of fixed assets	—	—	136	223	141	—	—	477	429	145
減損損失 Impairment losses	—	—	—	—	—	—	—	—	846	—
投資有価証券売却損 Loss on sale of investment securities	—	339	250	407	—	—	—	—	—	—
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities	—	79	36	504	1,986	822	—	—	—	—
退職給付会計基準変更時差異償却額 Amortization expenses for transit obligations on severance and retirement benefits	—	—	—	1,162	1,162	1,162	—	—	—	—
その他 Other extraordinary losses	1,100	—	2,905	563	137	151	—	—	155	488
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	14,850	15,580	8,615	14,727	9,121	10,263	14,918	16,376	18,200	24,591
法人税等 Income Taxes	8,297	8,011	3,898	6,341	3,400	4,674	6,347	6,838	7,496	10,070
少数株主利益 Minority Interests	—	—	68	19	49	112	126	154	184	314
当期純利益 Net Income	6,553	7,567	4,648	8,366	5,670	5,476	8,444	9,383	10,519	14,207

(注) 1. 1999年3月期における会計基準の変更に伴い、1998年3月期以前の営業利益および経常利益は、従来、販売費・一般管理費に含まれていた事業税を法人税等に組替えたあとの数値を示しています。

2. 2001年3月期から、新会計基準に従って、退職給付費用を掲載しています。それ以前は、従前の基準に基づく退職給与引当金繰入額を掲載しています。

Notes: 1. In accordance with changes in accounting standards effective during the fiscal period ended March 31, 1999, the figures shown for "Operating Income" and "Ordinary Income" up to the fiscal period ended March 31, 1998, were recalculated with enterprise tax (previously included in "Selling, General and Administrative Expenses") included in "Income Taxes."

2. From the fiscal period ended March 31, 2001, "Expenses for accrued severance and retirement benefits" were calculated according to new accounting standards. "Provision for accrued employees' retirement benefits" for prior fiscal periods were calculated in accordance with the previous standards.

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した事業年度
Term ended March 31

(百万円/Millions of yen)

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities	13,020	5,340	8,713	10,402	5,574	8,297	13,856	27,070
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	8,615	14,727	9,121	10,263	14,918	16,376	18,200	24,591
減価償却費 Depreciation and amortization	3,425	3,196	3,409	3,208	3,872	4,361	4,906	6,512
減損損失 Impairment losses	—	—	—	—	—	—	846	—
退職給付引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for accrued severance and retirement benefits	(335)	3,596	828	592	(2,317)	(463)	(447)	103
貸倒引当金の増減額 (Decrease) increase in allowance for doubtful accounts	(376)	(35)	(25)	(52)	73	5	(56)	119
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(446)	(502)	(454)	(417)	(409)	(356)	(452)	(566)
支払利息 Interest paid	60	38	35	17	27	38	41	50
その他営業外費用・特別損失 Other nonoperating expenses and extraordinary losses	361	784	242	742	354	224	311	745
投資有価証券売却・評価損益 Losses (gains) on sale and valuation of investment securities	286	463	1,053	824	(1,414)	(128)	(1,205)	—
有形固定資産売却・除却損益 Losses (gains) on sale and disposal of tangible fixed assets	84	246	119	226	(57)	472	411	141
売上債権の増減額 (Increase) decrease in trade receivables	12,389	(16,735)	12,200	(4,076)	(7,202)	(4,063)	(5,259)	708
たな卸資産の増減額 (Increase) decrease in inventories	(975)	(3)	2,537	1,369	(442)	(1,375)	156	(3,945)
仕入債務の増減額 Increase (decrease) in trade payables	(6,237)	5,619	(8,854)	1,771	2,995	848	2,314	2,192
前受金の増減額 (Decrease) increase in advances received	643	(7)	(1,320)	(708)	409	(431)	1,077	2,846
役員賞与の支払額 Payments of bonuses to directors and corporate auditors	(131)	(146)	(165)	(120)	(118)	(138)	(180)	—
その他 Others	1,694	(1,438)	(1,056)	(1,608)	240	(1,045)	(565)	1,177
小計 Subtotal	19,056	9,805	17,669	12,028	10,927	14,323	20,096	34,673
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	472	453	506	609	482	424	589	649
その他の営業外収入額 Other nonoperating income received	357	435	280	430	408	322	374	360
利息の支払額 Interest paid	(60)	(38)	(35)	(17)	(27)	(36)	(43)	(45)
その他の営業外支出額 Other nonoperating expenses	(298)	(229)	(216)	(590)	(388)	(257)	(179)	(536)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(6,506)	(5,085)	(9,490)	(2,058)	(5,829)	(6,479)	(6,981)	(8,032)
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	(7,795)	(4,750)	(5,334)	(6,999)	(146)	(10,669)	(12,318)	(16,453)
定期預金等の純増減 Net decrease (increase) in time deposits	54	208	(507)	78	(75)	(1,923)	9	79
有価証券の純増減 Net decrease (increase) in marketable securities	(5,076)	2,469	2,449	3,617	6,495	4,969	(567)	3,719
有形固定資産の純増額 Net increase in tangible fixed assets	(2,211)	(2,480)	(2,654)	(4,644)	(7,181)	(5,804)	(10,145)	(18,803)
投資有価証券の純増減 Net (increase) decrease in investment securities	236	(4,705)	(1,019)	(5,904)	1,779	(7,550)	(1,128)	(710)
長期貸付金の貸付による支出 Expenditure for long-term loans	—	—	(2,461)	(66)	—	—	—	—
その他の支出 Other expenditures	(1,413)	(929)	(1,826)	(1,074)	(1,642)	(829)	(986)	(786)
その他の収入 Other cash inflows	614	686	684	993	476	468	500	205
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities	(3,272)	(2,371)	(2,169)	(6,270)	(1,720)	(2,422)	(2,516)	(3,458)
短期借入金の純増減 Net (decrease) increase in short-term borrowings	(1,032)	(140)	58	(57)	—	(60)	220	(81)
長期借入金の純増減 Net (decrease) increase in long-term borrowings	5	(88)	(44)	(11)	345	(125)	(84)	(192)
自己株式の取得・売却による収支 Net gain (loss) on sale (acquisition) of the Company's own shares	(2)	4	(25)	(4,058)	(4)	(10)	(11)	(10)
配当金の支払額 Dividends paid	(2,215)	(2,117)	(2,117)	(2,116)	(2,057)	(2,185)	(2,572)	(3,086)
その他の収入 Other cash inflows	—	—	—	—	28	—	—	—
少数株主への配当金の支払額 Dividend payment for minority shareholders	(27)	(30)	(40)	(28)	(32)	(42)	(106)	(88)
少数株主からの払込による収入 Proceeds from issuance of stock to minority interests	—	—	—	—	—	—	38	—
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effects of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	(119)	58	145	(59)	(127)	22	173	280
現金及び現金同等物の増減額 (Decrease) Increase in Cash and Cash Equivalents	1,833	(1,723)	1,354	(2,927)	3,580	(4,772)	(804)	7,438
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	31,035	33,240	31,569	32,980	31,507	35,137	30,365	29,871
新規連結子会社の現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents Held by Newly Consolidated Subsidiaries at Beginning of Year	371	52	56	1,454	50	—	310	132
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	33,240	31,569	32,980	31,507	35,137	30,365	29,871	37,442

単体 貸借対照表 Nonconsolidated Balance Sheets

3月31日現在
As of March 31

(百万円/Millions of yen)

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
流動資産 Current Assets	110,214	105,914	103,556	107,315	93,891	94,641	103,061	97,053	100,714	106,382
固定資産 Fixed Assets	43,880	50,377	49,201	62,871	63,253	63,247	62,194	72,301	83,575	94,149
有形固定資産 Tangible fixed assets	27,726	31,287	30,163	29,484	29,198	31,110	33,902	35,531	45,247	58,214
無形固定資産 Intangible fixed assets	819	822	841	838	2,025	2,413	2,593	2,327	2,051	1,805
投資その他の資産 Investments and other assets	15,334	18,267	18,196	32,548	32,029	29,722	25,698	34,442	36,276	34,129
資産合計 Total Assets	154,094	156,291	152,758	170,186	157,145	157,888	165,256	169,355	184,290	200,531
流動負債 Current Liabilities	49,277	46,534	39,547	50,081	35,692	36,121	39,567	38,390	46,320	54,592
固定負債 Long-term Liabilities	7,096	7,268	8,243	10,059	10,412	11,131	8,702	8,373	9,439	9,707
負債合計 Total Liabilities	56,373	53,803	47,791	60,141	46,105	47,252	48,269	46,764	55,760	64,299
純資産合計 Total Net Assets	97,720	102,488	104,966	110,045	111,039	110,636	116,987	122,590	128,529	136,231
負債・純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	154,094	156,291	152,758	170,186	157,145	157,888	165,256	169,355	184,290	200,531

単体 損益計算書 Nonconsolidated Statements of Income

3月31日に終了した事業年度
Term ended March 31

(百万円/Millions of yen)

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
受注高 (参考データ) Orders	122,549	107,926	114,261	131,845	114,412	100,135	115,215	127,395	132,154	127,358
薬品部門 Water Treatment Chemicals	41,669	39,851	39,470	40,284	39,720	39,246	40,017	42,268	42,608	42,648
装置部門 Water Treatment Facilities	80,880	68,075	74,791	91,561	74,692	60,889	75,198	85,127	89,546	84,710
売上高 Net Sales	123,809	125,675	107,702	129,698	117,518	114,115	112,206	119,175	123,403	134,759
薬品部門 Water Treatment Chemicals	42,115	40,194	39,388	39,545	39,109	39,773	39,772	40,842	43,285	42,734
装置部門 Water Treatment Facilities	81,694	85,481	68,314	90,153	78,409	74,342	72,434	78,333	80,118	92,025
売上原価 Cost of Sales	89,974	89,723	75,065	92,986	84,731	81,839	79,761	85,251	90,191	96,545
売上総利益 Gross Profit	33,835	35,952	32,637	36,712	32,787	32,276	32,444	33,924	33,212	38,214
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	22,222	23,389	24,287	24,699	25,532	23,741	23,390	23,904	23,255	22,968
営業利益 Operating Income	11,612	12,562	8,349	12,013	7,255	8,535	9,053	10,020	9,956	15,246
営業外収益 Nonoperating Income	3,221	1,662	1,687	1,810	1,998	2,630	1,925	2,452	3,113	3,488
営業外費用 Nonoperating Expenses	389	337	297	276	201	472	475	280	159	218
経常利益 Ordinary Income	14,445	13,887	9,739	13,547	9,052	10,693	10,503	12,193	12,910	18,515
特別利益 Extraordinary Gains	—	—	72	449	1,183	—	1,513	252	1,205	—
特別損失 Extraordinary Losses	294	419	2,732	2,368	3,804	1,855	499	443	1,348	695
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	14,150	13,467	7,078	11,628	6,431	8,838	11,517	12,002	12,767	17,820
当期純利益 Net Income	7,537	6,964	4,162	6,770	4,341	5,450	6,768	7,369	7,995	10,996

(注)1999年3月期における会計基準の変更に伴い、1998年3月期以前の営業利益および経常利益は、従来、販売費・一般管理費に含まれていた事業税を法人税等に組替えたあとの数値を示しています。

Note: In accordance with changes in accounting standards effective during the fiscal period ended March 31, 1999, the figures shown for "Operating Income" and "Ordinary Income" up to the fiscal period ended March 31, 1998, were recalculated with enterprise tax (previously included in "Selling, General and Administrative Expenses") included in "Income Taxes."

会社情報 (2007年3月31日現在)
Corporate Information (As of March 31, 2007)

会社概要
Corporate Data

商号	栗田工業株式会社	Company Name	Kurita Water Industries Ltd.
所在地	〒160-8383 東京都新宿区西新宿三丁目4番7号	Address	4-7, Nishi-Shinjuku 3-chome, Shinjuku-ku, Tokyo 160-8383, Japan
設立	1949年7月13日	Date of Establishment	July 13, 1949
代表取締役社長	藤野 宏	President	Hiroshi Fujino
資本金	13,450,751,434円	Paid-in Capital	¥13,450,751,434
上場証券取引所	東京証券取引所市場第1部 大阪証券取引所市場第1部	Stock Exchange Listings	First Section of the Tokyo Stock Exchange First Section of the Osaka Securities Exchange
株主名簿管理人	中央三井信託銀行株式会社	Transfer Agent	The Chuo Mitsui Trust and Banking Co., Ltd.
従業員数	3,992名 (連結) 1,519名 (単体)	Number of Employees	3,992 (on a consolidated basis); 1,519 (parent company)

大株主
Main Shareholders

	持株数(千株) Shareholdings (Thousands of Shares)	出資比率(%) Percentage of total shares issued (%)
伊藤忠商事株式会社 Itochu Corporation	10,268	7.73
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	7,284	5.48
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	5,802	4.36
東京海上日動火災保険株式会社 Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	4,311	3.24
栗田工業株式会社 Kurita Water Industries Ltd.	4,131	3.11
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	3,713	2.79
ピクテ アンド シー ヨーロッパ エスエー Pictet & Cie (Europe) S.A.	3,117	2.34
株式会社三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ, Ltd.	2,936	2.21
ザバンク オブ ニューヨーク トリーティージャスデック アカウント The Bank of New York, Treaty Jasdec Account	2,140	1.61
指定単受託者三井アセット信託銀行株式会社1口 Designated Separately Managed Account. Trustee is Mitsui Asset Trust and Banking Company, Ltd. (Trust Account 1)	1,883	1.41

所有者別株式分布
Distribution of Shares

	持株数(千株) Shareholdings (Thousands of Shares)	出資比率(%) Percentage of total shares issued (%)
金融機関 Financial Institutions	39,935	30.1
証券会社 Securities Firms	1,442	1.1
その他国内法人 Other Domestic Firms	18,943	14.3
外国人 Foreigners	54,584	41.1
個人 Individuals	13,762	10.3
自己株式 Treasury Stock	4,131	3.1

株式情報 (3月31日現在)
Stock Information (As of March 31)

	(百万円/Millions of yen)					
	2002	2003	2004	2005	2006	2007
発行済株式総数 (千株) Total Number of Shares Outstanding (Thousands of shares)	132,800	132,800	132,800	132,800	132,800	132,800
株価 (円) Common Stock Price (Yen)						
最高 High	1,919	1,748	1,480	1,755	2,865	2,875
最低 Low	1,300	999	1,001	1,630	1,548	1,895
時価総額 (10億円) Market Capitalization (Billions of yen)	193.0	136.0	182.6	223.6	334.7	378.5
株主数 (名) Number of Shareholders	8,363	11,639	14,870	11,807	14,586	18,440

栗田工業株式会社

〒160-8383 東京都新宿区西新宿三丁目4番7号

Tel: (03) 3347-3111

URL: <http://www.kurita.co.jp/>

Kurita Water Industries Ltd.

4-7, Nishi-Shinjuku 3-chome, Shinjuku-ku, Tokyo 160-8383, Japan

Tel: 81 (3) 3347-3111

URL: <http://www.kurita.co.jp/english>