

# FACT BOOK 2012

ファクトブック 2012

C2

会社情報  
Corporate Information

02

経営指標  
Management Indicators

04

セグメント情報  
Segment Information

06

主要製品・  
サービス  
Principal Products and  
Services

10

連結貸借対照表  
Consolidated Balance  
Sheets

12

連結損益計算書  
Consolidated  
Statements of Income  
連結包括利益計算書  
Consolidated Statement  
of Comprehensive Income

13

連結キャッシュ・  
フロー計算書  
Consolidated Statements  
of Cash Flows

14

単体貸借対照表  
Non-consolidated Balance Sheets  
単体損益計算書  
Non-consolidated Statements  
of Income

15

株式情報  
Stock Information

16

沿革  
History

# 会社情報 (2012年3月31日現在)

## Corporate Information (As of March 31, 2012)

### 会社概要

商号	栗田工業株式会社
所在地	〒160-8383 東京都新宿区西新宿三丁目4番7号 〒164-0001 東京都中野区中野四丁目10番1号 (2012年10月移転予定)
設立	1949年7月13日
資本金	13,450,751,434円
従業員数	4,555名(連結) 1,521名(単体)

### 主要事業所

本社	東京都新宿区(2012年10月以降 東京都中野区)
大阪支社	大阪市中央区
クリタ開発センター	栃木県下都賀郡野木町
静岡事業所	静岡県榛原郡吉田町
山口事業所	山口県山口市
クリタ・ケミカル製造(株)	茨城県猿島郡五霞町

### 事業概要

水処理に関する製品、技術、メンテナンス・サービスを幅広く提供しており、水処理薬品事業と水処理装置事業の2つに区別されます。

### セグメント別売上高構成比

#### Sales Composition by Segment

(%)



### Corporate Data

Company Name	Kurita Water Industries Ltd.
Address	4-7, Nishi-Shinjuku 3-chome, Shinjuku-ku, Tokyo 160-8383, Japan (From October 2012 relocating as follows) 10-1, Nakano 4-chome, Nakano-ku, Tokyo 164-0001, Japan
Date of Establishment	July 13, 1949
Paid-in Capital	¥13,450,751,434
Number of Employees	4,555 (on a consolidated basis); 1,521 (parent company)

### Main Offices

Head Office	Shinjuku-ku, Tokyo (From October 2012 relocating to Nakano-ku, Tokyo)
Osaka Office	Chuo-ku, Osaka
Kurita Global Technology Center	Nogi-machi, Shimotsuga-gun, Tochigi
Shizuoka Plant	Yoshidacho, Haibara-gun, Shizuoka
Yamaguchi Plant	Yamaguchi-shi, Yamaguchi
Kurita Chemical Manufacturing Ltd.	Gokamachi, Sashima-gun, Ibaraki

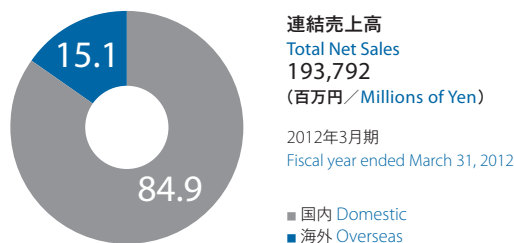
### Business Outline

Kurita provides water treatment solutions to a wide range of industries in the form of products, technology, and maintenance services. The Company's operations are broadly divided between the Water Treatment Chemicals business and the Water Treatment Facilities business.

### 地域別売上高構成比

#### Sales Composition by Region

(%)



### 国内主要グループ会社

#### Main Domestic Consolidated Group Companies

#### 水処理薬品事業

#### Water Treatment Chemicals

<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 薬品販売 クリタ・ビルテック(株) クリタ・ビーエムエス(株) クリタ・ケミカル北海道(株) クリタ・ケミカル関東(株) クリタ・ケミカル東海(株) クリタ・ケミカル関西(株) クリタ・ケミカル北陸(株) クリタ・ケミカル山陽(株) クリタ・ケミカル西日本(株) クリタ・ケミカル大分(株) クリタ・ケミカル熊本(株)</li> <li>■ 薬品製造 クリタ・ケミカル製造(株)</li> <li>■ その他 クリタ分析センター(株)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sale of water treatment chemicals Kurita Buil-Tech Co., Ltd. Kurita BMS Co., Ltd. Kurita Chemicals Hokkaido Ltd. Kurita Chemicals Kantou Co., Ltd. Kurita Chemicals Tokai Ltd. Kurita Chemicals Kansai Ltd. Kurita Chemicals Hokuriku Ltd. Kurita Chemicals Sanyo Ltd. Kurita Chemicals West Japan Ltd. Kurita Chemicals Oita Ltd. Kurita Chemicals Kumamoto Ltd.</li> <li>■ Manufacture of water treatment chemicals Kurita Chemical Manufacturing Ltd.</li> <li>■ Other Kurita Analysis Service Co. Ltd.</li> </ul>
---	--

#### 水処理装置事業

#### Water Treatment Facilities

<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 施設の運転・維持管理(株)クリタス</li> <li>■ 土壌浄化 ランドソリューション(株)</li> <li>■ 化学洗浄 栗田エンジニアリング(株) 三善工業(株)</li> <li>■ 精密洗浄 クリテックサービス(株) サンエイ工業(株) 日本ファイン(株) サン化工(株) アオイ工業(株)</li> <li>■ その他 クリタ明希(株) クリタック(株) クリタ分析センター(株)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Operation &amp; maintenance of systems and facilities Kuritaz Co., Ltd.</li> <li>■ Soil remediation services Land Solution Inc.</li> <li>■ Chemical cleaning services Kurita Engineering Co., Ltd. Miyoshi Industries Co., Ltd.</li> <li>■ Tool cleaning services Kuritec Service Co. Ltd. San-ei Industries Co., Ltd. Nippon Fine Co., Ltd. Sun Kako Co., Ltd. Aoi Industries Co., Ltd.</li> <li>■ Other Kurita Meiki Ltd. Kurita Creation Co., Ltd. Kurita Analysis Service Co. Ltd.</li> </ul>
---	--

## 海外主要グループ会社

### Main Overseas Consolidated Group Companies and One Affiliated Company

海外主要グループ会社 Main Overseas Consolidated Group Companies and One Affiliated Company	設立年 Year of Establishment	資本金(百万) Paid-in Capital (Millions)	持ち株比率 Equity Ownership (%)
<b>水処理薬品事業 Water Treatment Chemicals</b>			
■ 薬品製造・販売 Manufacture & sale of water treatment chemicals			
1 クリタ・ド・ブラジルLTDA. Kurita do Brasil LTDA.	1975	R\$6.986	100.0
2 クリタ(シンガポール)Pte. Ltd. Kurita (Singapore) Pte. Ltd.	1978	S\$4	100.0
3 クリタ・ウォーター(マレーシア)Sdn. Bhd. Kurita Water (Malaysia) Sdn. Bhd.	1994	RM\$0.6	83.3
4 クリタ・ヨーロッパGmbH Kurita Europe GmbH	1989	EUR2.301	95.0
5 クリタ(台湾)Co., Ltd. Kurita (Taiwan) Co., Ltd.	1987	NT\$20	100.0
6 クリタ-GKケミカルCo., Ltd. Kurita-GK Chemical Co., Ltd.	1989	BAHT92	85.0
7 栗田工業(大連)有限公司 Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd.	1995	¥550	90.1
8 P.T. クリタ・インドネシア P.T. Kurita Indonesia	1986	US\$2	92.5
9 韓水Ltd. Hansu Ltd.	1974	₩2,500	33.2

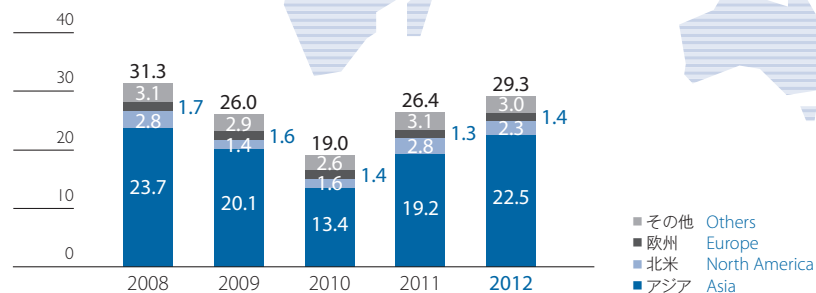
### 水処理装置事業 Water Treatment Facilities

#### ■ 装置・施設の製造・販売・運転・維持管理 Manufacture, sale, operation and maintenance of water treatment systems and facilities

10 韓水テクニカルサービスLtd. Hansu Technical Service Ltd.	1988	₩400	59.4
2 クリタ(シンガポール)Pte. Ltd. Kurita (Singapore) Pte. Ltd.	1978	S\$4	100.0
11 栗田工業(蘇州)水処理有限公司 Kurita Water Industries (Suzhou) Ltd.	2004	¥100	100.0
12 クリタ・アメリカInc. Kurita America, Inc.	1996	US\$3	100.0
13 クリテック・シンガポールPte. Ltd. Kuritec Singapore Pte. Ltd.	2001	S\$1.49	100.0
14 栗田超純水設備(上海)有限公司 Kuritec (Shanghai) Co., Ltd.	2001	¥30	100.0

### 海外地域別売上高 Overseas Sales by Region

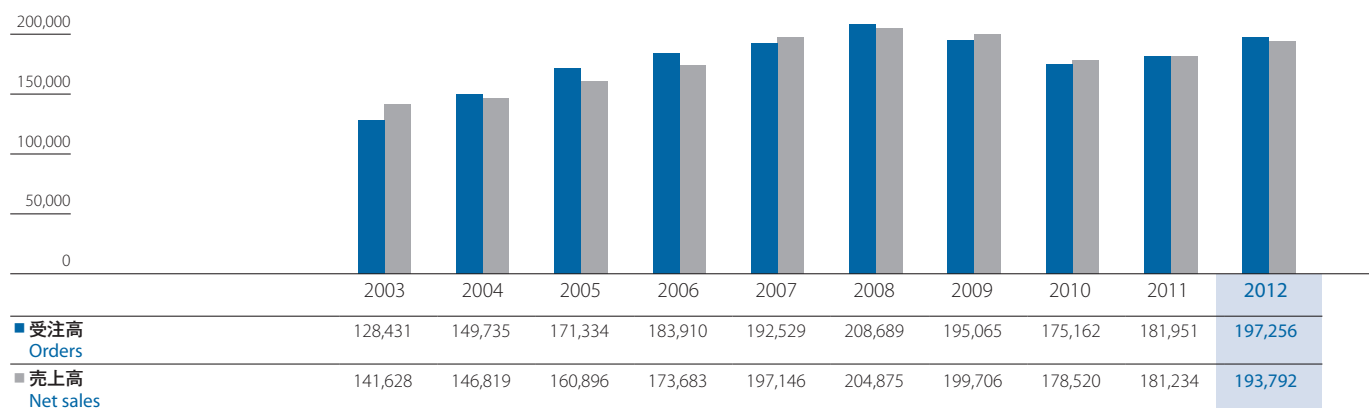
(十億円/Billions of Yen)



# 経営指標 Management Indicators

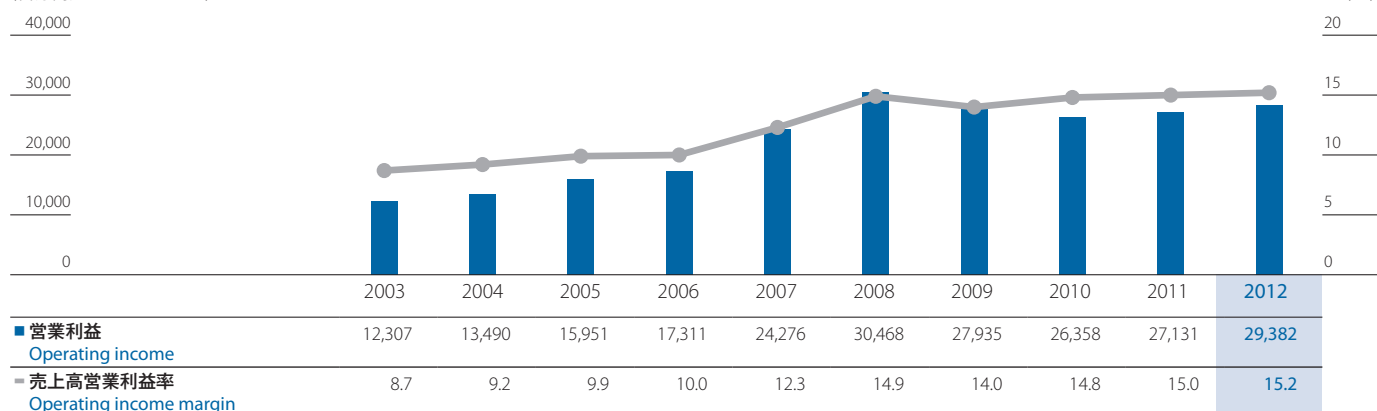
## 受注高・売上高 Orders and Net Sales

(百万円/Millions of Yen)



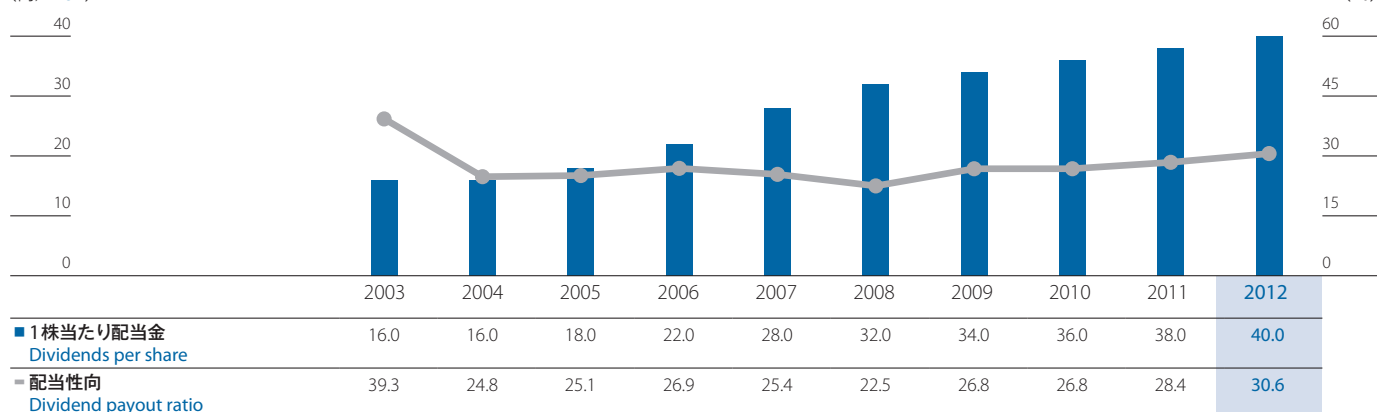
## 営業利益・売上高営業利益率 Operating Income and Operating Income Margin

(百万円/Millions of Yen)

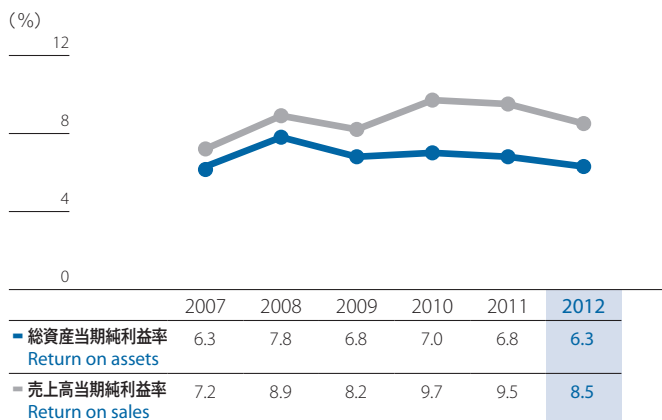


## 1株当たり配当金・配当性向 Dividends per Share and Dividend Payout Ratio

(円/Yen)

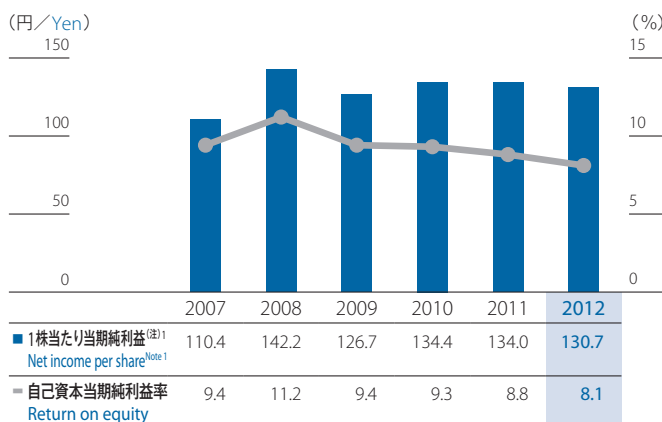


### 総資産当期純利益率・売上高当期純利益率 Return on Assets and Return on Sales



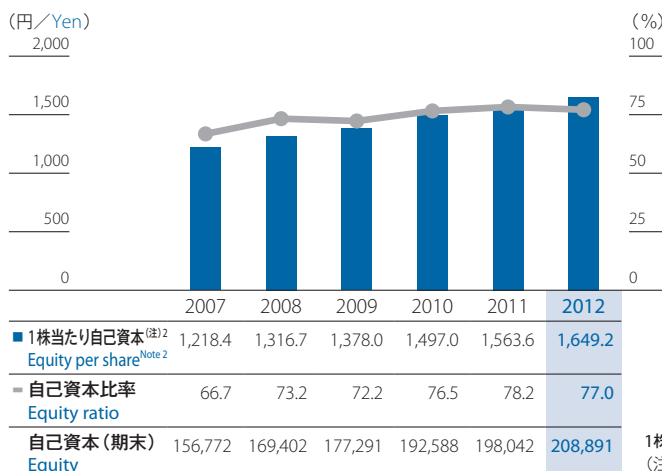
総資産当期純利益率=当期純利益÷総資産(期首・期末平均)×100  
Return on assets=Net income÷Total assets (Average)×100

### 1株当たり当期純利益<sup>(注)1</sup>・自己資本当期純利益率 Net Income per Share<sup>Note 1</sup> and Return on Equity



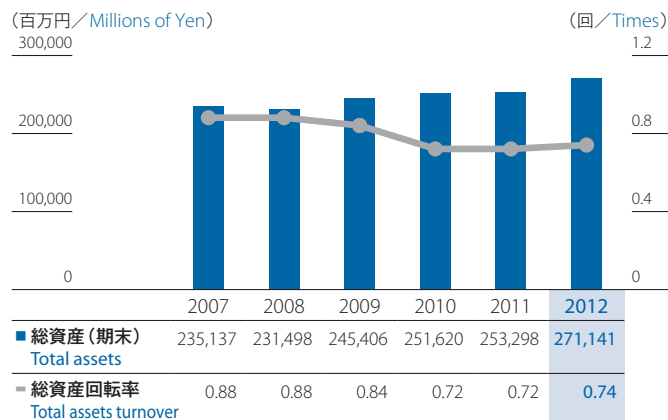
自己資本当期純利益率=当期純利益÷自己資本(期首・期末平均)×100  
Return on Equity=Net income÷Equity (Average)×100

### 1株当たり自己資本<sup>(注)2</sup>・自己資本比率 Equity per Share<sup>Note 2</sup> and Equity Ratio



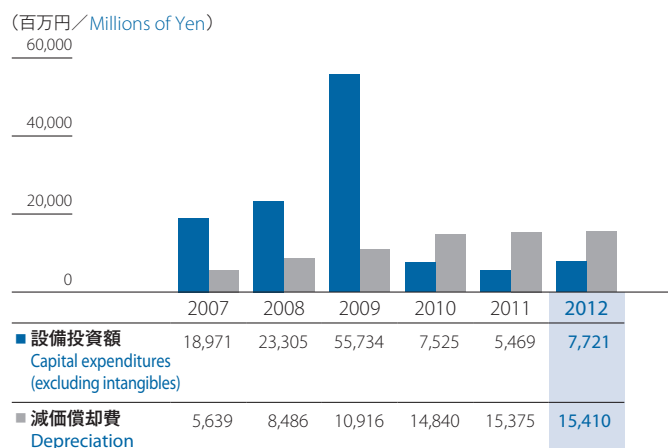
自己資本比率=自己資本÷総資産×100 Equity ratio=Equity÷Total assets×100  
自己資本=純資産-少数株主持分  
"Equity" represents "Net assets less minority interests" (hereinafter, the same).

### 総資産(期末)・総資産回転率 Total Assets and Total Assets Turnover

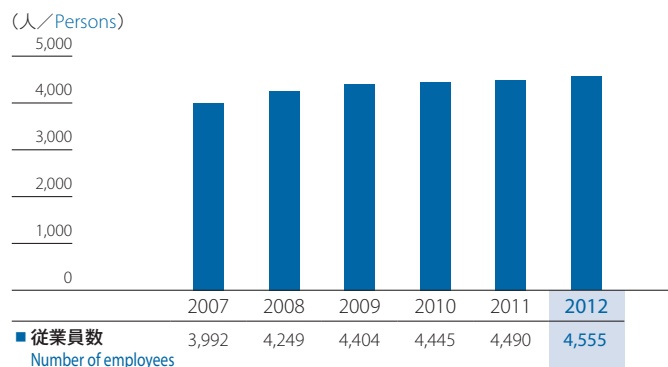


総資産回転率=売上高÷総資産(期首・期末平均)  
Total assets turnover=Net sales÷Total assets (Average)

### 設備投資額・減価償却費(無形資産を除く) Capital Expenditures (Excluding Intangibles) and Depreciation



### 従業員数 Number of Employees



#### 1株当たり算定法

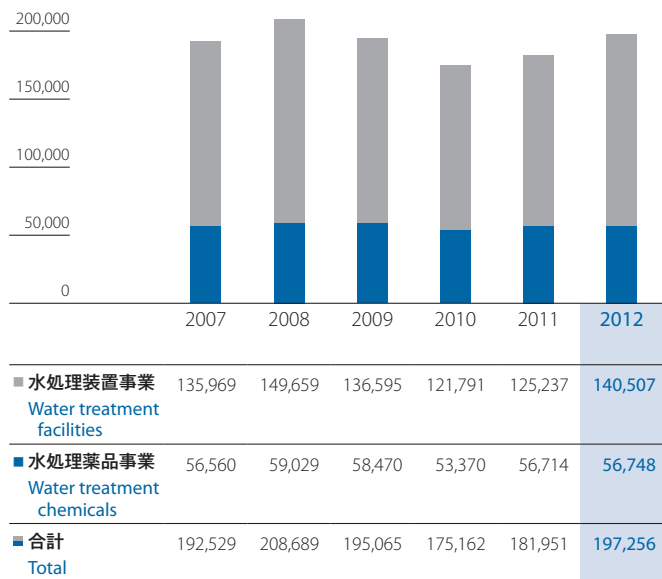
(注) 1. 1株当たり当期純利益の算定に用いられた株式数は期中平均株式数(自己株式を除く)  
2. 1株当たり自己資本の算定に用いられた株式数は期末株式数(自己株式を除く)

Notes: 1. Calculation of net income per share is based on average number of shares outstanding (excluding treasury stock).  
2. Calculation of equity per share is based on the number of shares at year-end (excluding treasury stock).

## セグメント情報 Segment Information

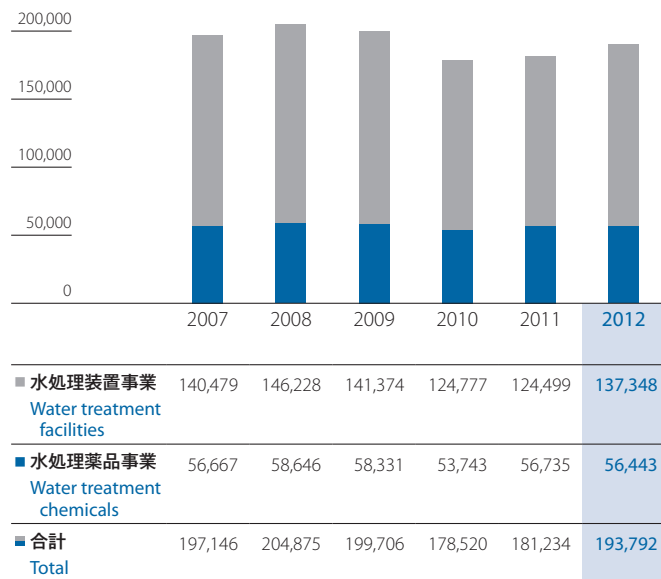
### セグメント別受注高 Orders by Segment

(百万円/Millions of Yen)



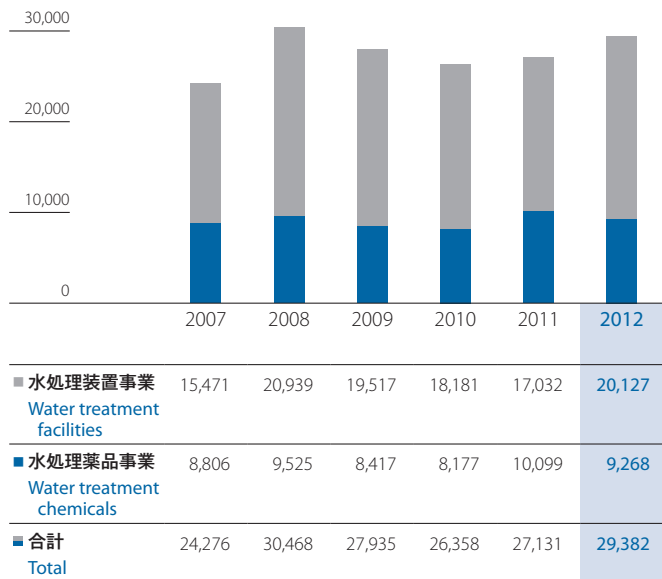
### セグメント別売上高 Sales by Segment

(百万円/Millions of Yen)



### セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

(百万円/Millions of Yen)

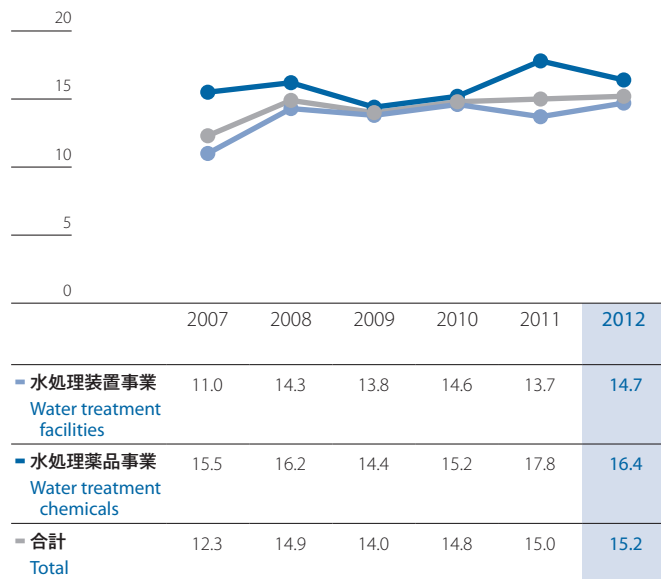


(注) 営業利益合計は、「消去又は全社」を含めて表示しています。

Note: Total operating income includes corporate items and eliminations.

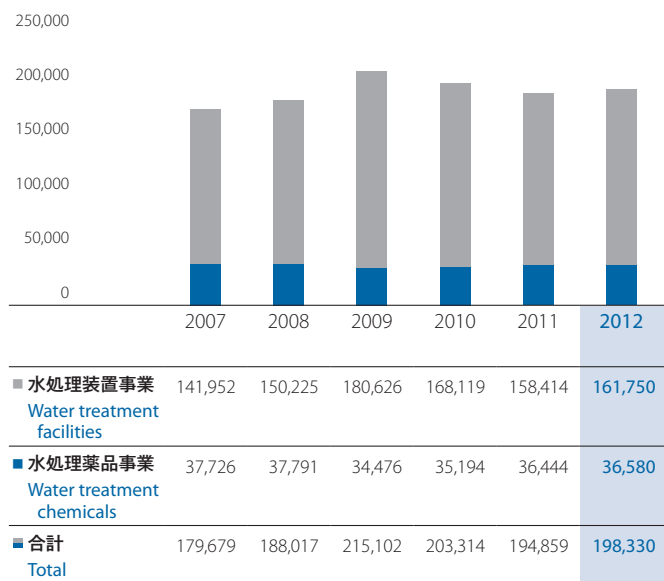
### セグメント別売上高営業利益率 Operating Income Margin by Segment

(%)



## セグメント別資産 Assets Employed by Segment

(百万円/Millions of Yen)

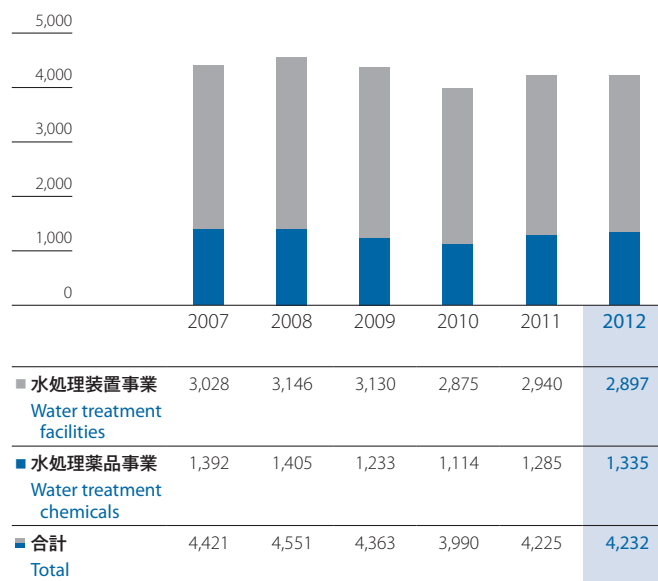


(注)各セグメントに配分していない全社資産(預金、運用有価証券、長期投資資金)を除いて表示しています。

Note: Figures exclude corporate assets not allocated to individual segments such as deposits, investments in securities, and long-term investment funds.

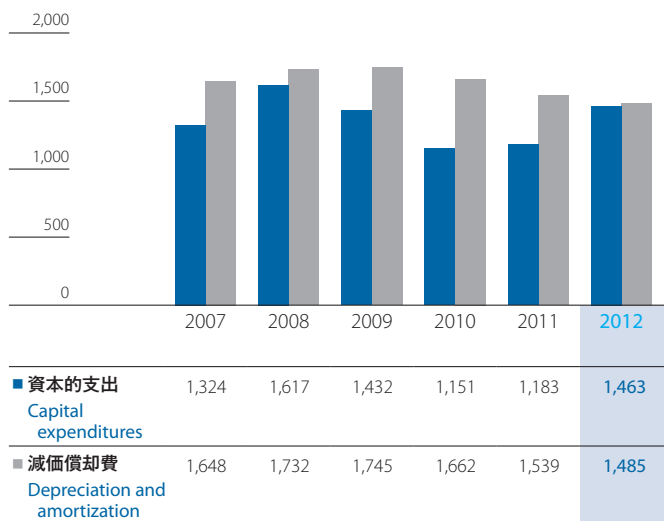
## セグメント別研究開発費 R&D Expenses by Segment

(百万円/Millions of Yen)



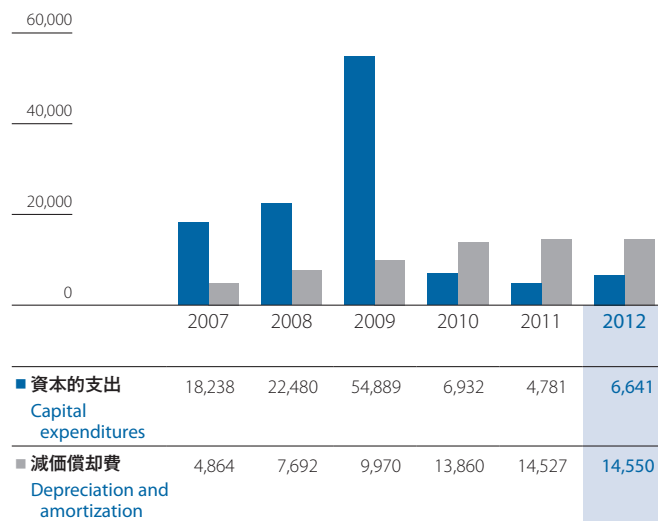
## 水処理薬品事業における資本的支出・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation and Amortization for Water Treatment Chemicals

(百万円/Millions of Yen)



## 水処理装置事業における資本的支出・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation and Amortization for Water Treatment Facilities

(百万円/Millions of Yen)



# 主要製品・サービス Principal Products and Services

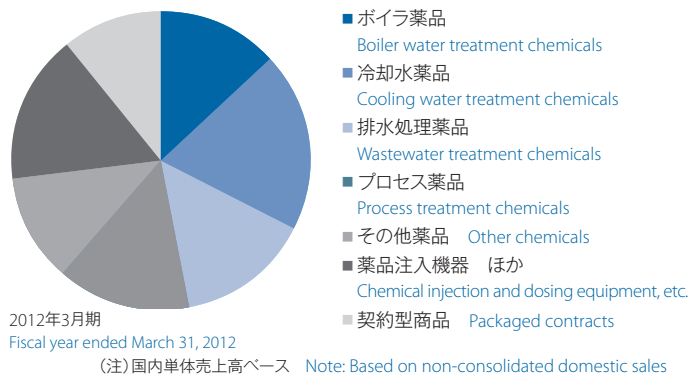
## 水処理薬品事業

- ボイラ薬品
- 冷却水薬品
- 排水処理薬品
- プロセス薬品
- 水処理薬品関連機器類
- 契約型商品
  - ・ 冷却水／ボイラ給水契約
  - ・ 排水処理一括契約ほか

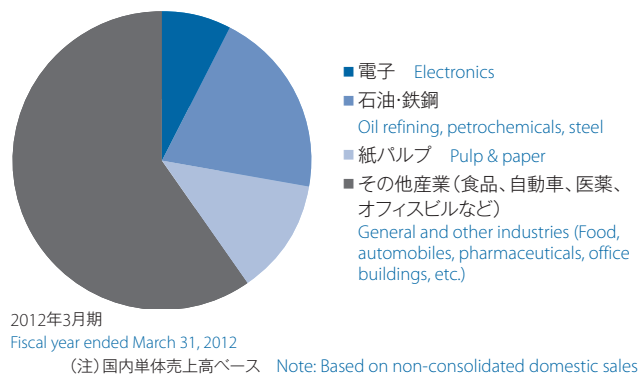
## Water Treatment Chemicals

- Boiler water treatment chemicals
- Cooling water treatment chemicals
- Wastewater treatment chemicals
- Process treatment chemicals
- Equipment and systems for water treatment chemicals
- Packaged water treatment management contracts
  - ・ Cooling water/Boiler water supply contracts
  - ・ Comprehensive wastewater treatment contracts, etc.

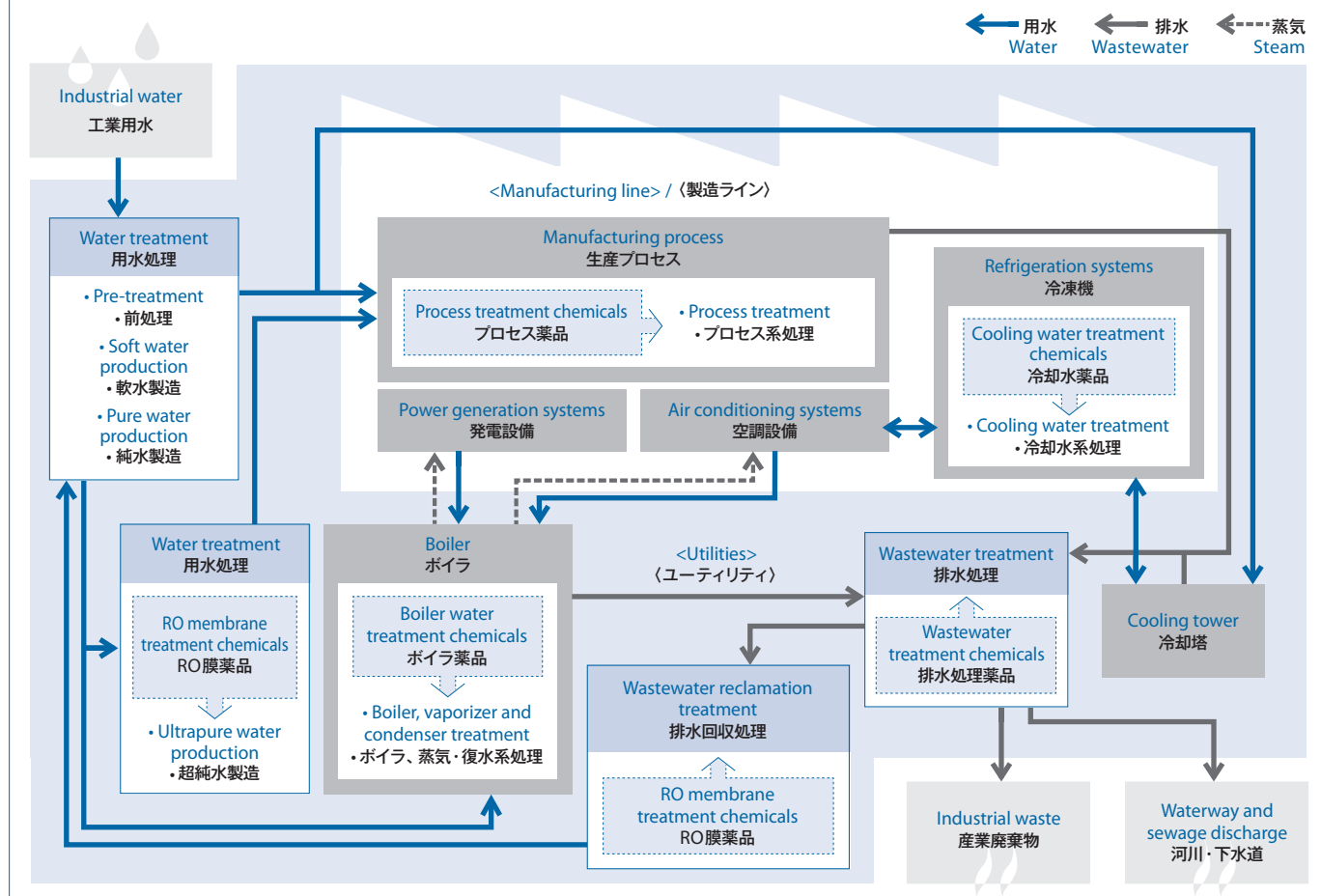
商品別売上高構成比  
Sales Composition by Product



業種別売上高構成比  
Sales Composition by Industry



## 水処理薬品の使用ポイント—工場の入り口から出口まで Points of Use of Water Treatment Chemicals—From the Way In to the Way Out of Factories





## 水処理薬品事業

### ボイラ薬品

蒸気を発生させるボイラは、工場での生産プロセス用から、オフィスビルや病院などにおける空調用まで、幅広く使用されています。ボイラ薬品は、ボイラで発生するさまざまなトラブルを抑えて、ボイラを効率よく運転するために使われます。クリタは、効果はもちろん、原材料の安全性まで考慮した薬品を提供しています。

### 冷却水薬品

ボイラと同じく、ほとんどの工場やオフィスビルでは冷却水が生産プロセス用や空調用に使用されています。冷却水薬品は、配管や熱交換器におけるトラブルや、冷却塔における有害なレジオネラ属菌の増殖などを防止するものです。運転効率の向上による省資源・省エネルギーや安全な環境づくりに貢献します。

### 排水処理薬品

排水処理薬品は、工場などで発生するさまざまな性状の産業排水や生活排水を、周辺の環境に影響を与えないように処理する排水処理装置に使用されるものです。クリタは排水中の懸濁物質除去や消臭・脱臭など、用途別に数多くの薬品を提供し、適切な排水処理による環境負荷の低減に貢献しています。

### プロセス薬品

プロセス薬品は、石油精製・石油化学、鉄鋼、紙パルプ産業などの製造工程において、生産効率や製品品質の維持・向上に用いられる薬品です。製造業においては品質向上とコストダウンが企業存続のカギを握っており、これらの課題を解決する薬品の開発・提案を行っています。また、ゴミ焼却炉から発生する焼却灰や飛灰中の重金属の溶出防止、ダイオキシンの発生を抑制する焼却炉関連薬品を提供しています。

### 水処理薬品関連機器類

クリタは、水処理薬品だけでなく、薬品注入装置やボイラ・冷却水の自動水質管理システムなど、関連機器類も幅広く提供しています。さらに、水処理用のろ過器およびこれらに使用するろ材や活性炭、イオン交換樹脂などの商品も取り揃え、水処理薬品と組み合わせた最適な処理システムを提供します。

### 契約型商品

クリタは、水処理薬品や機器類を提供するだけでなく、遠隔水質管理システムによる水処理管理契約や、省エネルギー・廃棄物量削減提案に基づく排水処理一括契約といったさまざまな包括契約型のサービスを提供しています。

## Water Treatment Chemicals

### Boiler Water Treatment Chemicals

Steam-generating boilers have numerous applications, from use in factory processes through to air-conditioning applications in office buildings and hospitals. Boiler water treatment chemicals are used to minimize the various faults that may arise in boilers and to ensure that they continue to operate efficiently. Kurita provides the optimal treatment solution to suit customer needs using chemical products that are not only effective but also contain safe ingredients.

### Cooling Water Treatment Chemicals

As with boilers, cooling water is also used during manufacturing processes and for air-conditioning in factories and office buildings. Cooling water treatment chemicals act to prevent problems from occurring in pipes and heat exchangers and also prevent the growth of the harmful Legionella bacteria. They help to enhance operational efficiency, which in turn contributes to the establishment of a resource- and energy-efficient, not to mention, safe workplace and its surroundings.

### Wastewater Treatment Chemicals

Wastewater treatment chemicals are used in wastewater treatment systems to treat the many forms of industrial wastewater discharged by factories and domestic sewage to ensure that they do not negatively impact the local environment. Kurita provides an extensive range of application-specific chemicals for deodorization and the removal of suspended solids, and contributes to reduction of environmental impact of wastewater through appropriate wastewater treatment.

### Process Treatment Chemicals

Our process treatment chemicals are designed to maintain and improve production efficiency and product quality in the manufacturing processes used in the oil refining, petrochemical, steel, and pulp and paper industries. The survival of companies in the world of manufacturing hinges largely on their ability to improve quality and reduce costs. At Kurita, we strive to develop and offer products that will help our customers achieve these goals. Furthermore, Kurita provides incinerator chemicals that eliminate the ash discharged by incinerators, prevent the elution of heavy metals in fly ash, and suppress the generation of dioxins within incinerators.

### Equipment and Systems for Water Treatment Chemicals

Not only do we specialize in water treatment chemicals, but we also have a range of equipment and systems on offer, including chemical dosing systems and automatic boiler and cooling water quality control systems. Furthermore, Kurita boasts an array of filters for use in water treatment, as well as the filter media and activated carbon or ion-exchange resin used in such devices, which, when used in combination with our water treatment chemicals, provides the optimal treatment system.

### Packaged Water Treatment Management Contracts

In addition to the supply of water treatment chemicals, Kurita offers various customized services. These include water treatment management using remote water quality management systems, and comprehensive waste water treatment schemes based on energy-saving and waste reduction proposals.

# 主要製品・サービス Principal Products and Services

## 水処理装置事業 Water Treatment Facilities

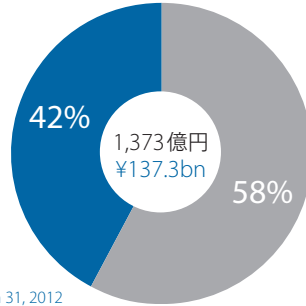
■ 一般産業向け for general industries  
577億円 ¥57.7bn

### 主な製品・サービス Principal Products and Services

- 用水処理装置 Pure water production systems
- 排水回収装置 Wastewater reclamation systems
- 排水処理装置 Wastewater treatment systems
- 土壌浄化 Soil remediation services
- 化学洗浄 Chemical cleaning services
- メンテナンス・サービス、運転管理 Operation and maintenance services

2012年3月期  
Fiscal year ended March 31, 2012

業種別売上高構成比  
Sales Composition by Industry



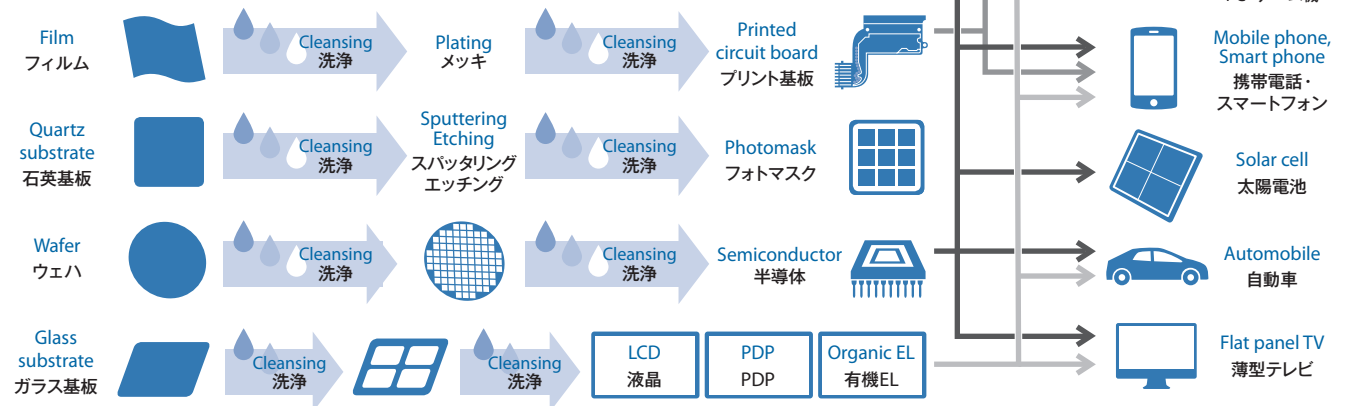
■ 電子産業向け for the electronics industry  
796億円 ¥79.6bn

### 主な製品・サービス Principal Products and Services

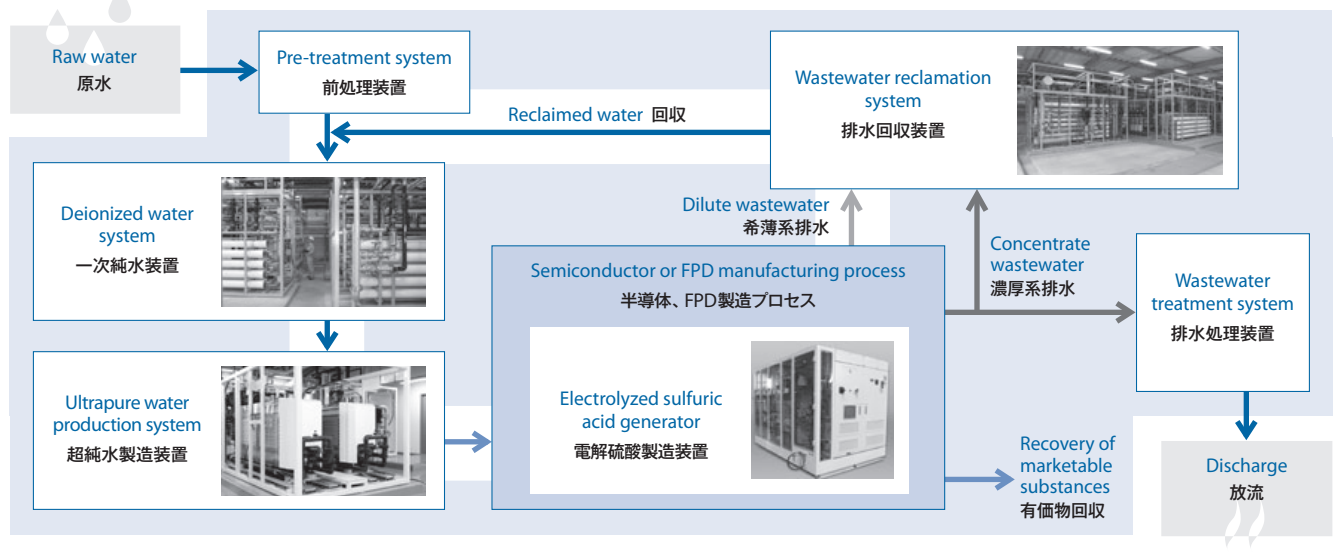
- 超純水製造装置 Ultrapure water production systems
- 排水回収装置 Wastewater reclamation systems
- 排水処理装置 Wastewater treatment systems
- 電解硫酸製造装置 Electrolyzed sulfuric acid generator
- 精密洗浄 Tool cleaning services
- メンテナンス・サービス Maintenance services
- 超純水供給事業 Ultrapure water supply business

## 超純水を利用して電子部品を製造する工程 Cleansing Process in Electronic Components Manufacturing

Ultrapure water and functional water is used in the cleansing process of manufacturing these electronic components.  
これらの電子部品を製造する際の洗浄工程で超純水・機能水は使われています。



## 電子工場における標準的な水処理フロー Standard Water Treatment Flow in Electronics Factories



## 水処理装置事業

### 用水処理

#### ■ 超純水製造装置

水中からイオンや微粒子、細菌などを除去し、半導体やFPDの製造に欠かせない理論純水に限りなく近い水をつくるシステムです。

#### ■ 一般産業向け用水処理装置

クリタは、注射薬や目薬などの医薬用水、アルコール飲料や清涼飲料水などの飲料用水、電力や鉄鋼産業向けのボイラ用水など、さまざまな産業でそれぞれの用途に応じた水を製造する装置を提供しています。

### 排水処理

#### ■ 排水処理装置

排水処理装置は、工場から排出されるさまざまな性状の産業排水を周囲の環境に影響を与えないように処理する装置です。

#### ■ 排水回収装置

クリタは、排水の安全処理だけでなく、排水の再利用や廃棄物量の削減も考慮したシステムを提案しています。さらに、排水そのものや、排水中に含まれる有価物を再利用可能な状態に処理・回収することによって、省資源化とコストダウンに貢献します。

### サービス事業

#### ■ メンテナンス・サービス

クリタは、メンテナンス・サービスを通じて、お客様に納入した水処理設備・装置の性能低下やトラブルを未然に防止します。また、改造の提案などにより、水量・水質や生産性の改善といったお客様のニーズに答えています。

#### ■ 超純水供給事業

クリタがお客様の工場内において水処理設備の建設から運転管理やメンテナンスまでを行い、お客様に供給する超純水に対して料金をいただく事業です。お客様にとっては、投資資金や運転管理の負担を軽減し、コア事業に集中できるメリットがあります。

#### ■ 精密洗浄

半導体やFPDの製造装置の部品・治具に付着した汚れを、お客様に代わってクリタの工場で洗浄・除去する事業です。お客様の生産性の維持・向上に貢献します。

#### ■ 土壌浄化

有害物質で汚染された土壌の調査・浄化を行います。「嫌気性バイオ法」など最新の浄化手法を導入し、お客様の土壌汚染リスクのヘッジを行っています。また、浄化した土地の有効利用や売却のサポートもしています。

#### ■ 化学洗浄

主にコンビナートや発電所などの大型プラントを安全かつ効率的に稼働させるため、ボイラや熱交換器などを薬品や高圧水を使って洗浄する事業です。

## Water Treatment Facilities

### Water Treatment

#### Ultrapure water production systems

In these systems, ions, microscopic particles and bacteria are removed from the water to produce water that is as close as possible to theoretically pure H<sub>2</sub>O—an essential ingredient in the production of semiconductors and flat-panel displays (FPDs).

#### Water treatment systems for general industrial use

Kurita supplies water treatment systems for a wide range of industrial uses, including the manufacture of pharmaceuticals such as injectable drugs and eye medicines, beverages such as alcoholic and soft drinks, and boiler water for use in the electric power and steel industries.

### Wastewater Treatment

#### Wastewater treatment systems

Wastewater treatment systems act to detoxify the many forms of industrial wastewater discharged by plants to ensure that it does not negatively impact the surrounding environment.

#### Wastewater reclamation systems

Kurita's systems not only provide a safe means of treating wastewater, they are also designed to reuse wastewater and reduce waste products actually generated. Furthermore, the wastewater itself and the marketable substances found therein are treated and reclaimed to produce water of reusable quality, which contributes to the conservation of resources and cost reductions.

### Service Business

#### Maintenance services

Kurita provides maintenance services to prevent performance from degrading and problems from arising in water treatment systems and facilities supplied to clients.

Kurita also proposes modifications to help clients' boost performance in terms of water quality and quantity and improve productivity.

#### Ultrapure water supply business

Kurita installs water treatment systems within clients' plants, handles the operation and maintenance of those systems, and charges clients for the supply of ultrapure water. Clients benefit because this service reduces the level of investment required, mitigates the burden of system operation, and allows them to focus on their core activities.

#### Tool cleaning services

At our own factories, we can clean and remove any deposits that adhere to tools and jigs used in the manufacture of semiconductors and flat-panel displays (FPDs). The provision of tool cleaning services helps customers to maintain and improve their productivity.

#### Soil remediation services

Kurita conducts pollution assessments and remediation of soil polluted by harmful substances. Using anaerobic bioremediation and other advanced decontamination methods, Kurita helps customers to hedge against the risk of soil pollution. Other services include support for effective use or sale of restored land.

#### Chemical cleaning services

Kurita also provides chemical cleaning services using chemicals and high-pressure water to clean boilers and heat exchangers, ensuring that large-scale plant facilities—found mostly in industrial complexes and electric power plants—continue to operate safely and efficiently.

## 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of yen)

資産の部 ASSETS	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>流動資産</b> Current Assets	107,180	118,923	116,400	125,231	137,004	121,562	98,689	109,297	117,852	144,985
現金及び預金 Cash and deposits	31,838	35,512	30,679	30,107	37,761	10,316	26,061	16,363	35,073	28,902
受取手形 Notes receivable—trade	10,255	10,607	9,958	10,115	10,320	8,666	8,284	5,393	5,983	7,045
売掛金 Accounts receivable—trade	49,442	56,074	61,158	66,957	66,760	63,548	52,113	49,975	47,257	59,311
有価証券 Marketable securities	6,615	6,720	2,794	6,162	5,830	23,945	1,033	28,500	20,000	40,500
たな卸資産 Inventories	6,301	6,713	8,075	8,070	12,065	10,921	7,149	5,121	5,480	5,522
繰延税金資産 Deferred tax assets	1,806	2,070	2,038	2,170	2,713	2,912	2,635	2,463	2,312	2,294
その他 Other current assets	1,090	1,365	1,852	1,773	1,716	1,410	1,552	1,611	1,785	1,466
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(169)	(140)	(156)	(125)	(164)	(159)	(140)	(132)	(40)	(58)
<b>有形固定資産</b> Property, Plant and Equipment	38,310	41,671	43,855	53,991	67,288	81,984	126,063	116,500	106,608	98,368
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	14,174	14,969	15,072	19,040	19,218	22,879	40,220	36,541	32,252	29,090
機械装置及び運搬具(純額) Machinery, equipment and vehicles, net	5,007	9,325	10,285	16,633	21,631	37,893	50,942	51,742	48,917	44,882
土地 Land	15,024	14,346	14,483	13,745	14,064	13,965	13,895	13,981	14,072	13,962
リース資産(純額) Lease assets, net	—	—	—	—	—	—	7,254	7,051	6,680	6,374
建設仮勘定 Construction in progress	1,604	539	1,734	2,115	9,840	4,664	11,448	5,273	3,001	2,362
その他(純額) Other tangible fixed assets, net	2,500	2,490	2,279	2,457	2,534	2,580	2,301	1,909	1,683	1,696
<b>無形固定資産</b> Intangible Assets	2,659	3,347	3,180	2,863	2,607	2,497	2,285	2,173	1,939	1,683
ソフトウェア Software	2,130	2,344	2,146	1,908	1,692	1,673	1,557	1,536	1,388	1,233
その他 Other intangible assets	528	1,002	1,034	955	914	823	728	637	551	450
<b>投資その他の資産</b> Investments and Other Assets	25,538	19,678	28,993	30,687	28,237	25,454	18,368	23,649	26,897	26,103
投資有価証券 Investment securities	19,225	15,279	23,081	25,761	22,619	18,428	10,788	15,743	17,057	16,161
長期貸付金 Long-term loans receivable	116	86	72	110	93	41	68	137	36	31
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,051	2,121	1,775	886	1,560	3,127	5,677	6,184	8,306	8,035
その他 Other investments	2,186	2,332	4,197	4,041	4,164	3,950	1,985	1,788	1,681	2,214
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(40)	(141)	(133)	(111)	(201)	(93)	(152)	(205)	(184)	(339)
<b>資産合計</b> Total Assets	173,689	183,620	192,428	212,774	235,137	231,498	245,406	251,620	253,298	271,141

(百万円/Millions of yen)

負債の部 LIABILITIES	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>流動負債</b>										
Current Liabilities	38,643	42,954	44,465	54,877	65,496	49,080	47,935	38,592	34,771	42,358
支払手形										
Notes payable—trade	1,420	1,371	1,521	1,638	2,433	1,990	1,820	1,198	1,402	1,701
買掛金										
Accounts payable—trade	22,841	25,517	26,642	28,773	32,318	21,344	17,010	15,632	15,058	19,620
短期借入金										
Short-term borrowings	7	48	85	320	333	102	0	67	1,128	956
リース債務										
Lease obligations	—	—	—	—	—	—	420	453	478	506
未払法人税等										
Income taxes payable	3,335	3,593	3,924	4,376	7,498	8,128	3,781	7,430	5,626	7,045
前受金										
Advances received	966	1,373	942	2,055	4,920	3,584	2,766	1,955	1,057	945
賞与引当金										
Accrued employees' bonuses	2,154	2,173	2,060	2,362	2,327	2,401	2,372	2,377	2,336	2,427
製品保証等引当金										
Provision for product warranties	848	1,028	992	739	1,230	1,131	937	546	927	1,007
その他										
Other current liabilities	7,066	7,846	8,297	14,612	14,433	10,396	18,825	8,930	6,754	8,146
<b>固定負債</b>										
Long-term Liabilities	13,120	10,958	10,485	11,233	11,440	11,357	18,844	19,088	19,175	18,781
長期借入金										
Long-term borrowings	40	349	270	180	96	0	—	—	—	42
リース債務										
Lease obligations	—	—	—	—	—	—	7,183	6,925	6,535	6,191
再評価に係る繰延税金負債										
Deferred tax liabilities on revaluation of land	13	—	—	1,526	1,526	1,519	1,519	1,509	1,509	1,303
退職給付引当金										
Accrued employees' retirement benefits	11,469	9,149	8,689	8,261	8,392	8,358	8,644	9,465	9,936	10,335
役員退職慰労引当金										
Accrued retirement benefits for directors and corporate auditors	813	658	704	488	696	709	738	449	440	168
その他										
Other long-term liabilities	783	800	821	777	729	769	759	737	754	739
<b>負債合計</b>										
Total Liabilities	51,763	53,912	54,951	66,111	76,937	60,437	66,779	57,680	53,946	61,139
<b>純資産の部 NET ASSETS</b>										
<b>株主資本</b>										
Shareholders' Equity	121,600	128,138	135,348	142,434	153,519	167,924	179,821	192,738	200,191	211,776
資本金										
Common stock	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450
資本剰余金										
Capital surplus	11,398	11,398	11,409	11,426	11,426	11,426	11,426	11,426	11,426	11,426
利益剰余金										
Retained earnings	101,637	108,180	115,318	122,350	133,446	147,874	159,792	172,717	184,954	196,541
自己株式										
Treasury stock	(4,885)	(4,890)	(4,830)	(4,793)	(4,803)	(4,827)	(4,847)	(4,855)	(9,640)	(9,642)
その他の包括利益累計額										
Valuation and Translation Adjustments	(631)	538	1,018	2,932	3,252	1,478	(2,530)	(149)	(2,148)	(2,884)
その他有価証券評価差額金										
Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities	(108)	1,625	2,067	3,873	3,662	1,773	170	1,989	623	252
土地再評価差額金										
Unrealized gains (losses) on revaluation of land	20	(257)	(257)	(740)	(740)	(750)	(750)	(764)	(764)	(564)
為替換算調整勘定										
Foreign currency translation adjustments	(543)	(829)	(790)	(200)	330	455	(1,950)	(1,374)	(2,006)	(2,572)
<b>少数株主持分</b>										
Minority Interests	956	1,031	1,110	1,295	1,427	1,658	1,335	1,350	1,308	1,110
<b>純資産合計</b>										
Total Net Assets	121,925	129,708	137,477	146,662	158,200	171,061	178,626	193,939	199,351	210,002
<b>負債純資産合計</b>										
Total Liabilities and Net Assets	173,689	183,620	192,428	212,774	235,137	231,498	245,406	251,620	253,298	271,141

(注) 2007年3月期における会計基準の変更に伴い2006年3月期以前の資本の部と少数株主持分は純資産の部に組み替えて表示しています。

Note: Shareholders' equity and minority interests before the year ended March 31, 2006 have been reclassified to NET ASSETS according to revisions to accounting standards adopted in the year ended March 31, 2007.



## 連結損益計算書

### Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した事業年度  
For the years ended March 31

(百万円/Millions of yen)

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
受注高 (参考データ) Orders	128,431	149,735	171,334	183,910	192,529	208,689	195,065	175,162	181,951	197,256
売上高 Net Sales	141,628	146,819	160,896	173,683	197,146	204,875	199,706	178,520	181,234	193,792
売上原価 Cost of Sales	97,846	101,433	112,077	122,630	137,819	138,549	135,874	117,221	118,573	127,905
売上総利益 Gross Profit	43,781	45,386	48,819	51,052	59,326	66,325	63,831	61,299	62,660	65,886
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	31,474	31,895	32,867	33,741	35,050	35,857	35,896	34,941	35,528	36,503
給与諸手当 Salaries and allowances	10,841	11,761	11,850	12,620	12,780	12,804	12,999	13,127	13,986	14,394
賞与引当金繰入額 Provision for employees' bonuses	855	1,320	1,496	1,320	1,242	1,648	1,561	1,492	1,356	1,378
退職給付費用 Retirement benefit expenses	1,898	290	894	734	1,153	825	861	1,415	1,032	987
旅費交通費 Travel expenses	2,208	2,323	2,416	2,517	2,577	2,642	2,542	2,379	2,468	2,633
研究開発費 R&D expenses	4,484	4,289	4,228	4,213	4,421	4,551	4,363	3,990	4,225	4,232
その他 Other expenses	11,187	11,910	11,981	12,334	12,925	13,384	13,567	12,535	12,460	12,877
営業利益 Operating Income	12,307	13,490	15,951	17,311	24,276	30,468	27,935	26,358	27,131	29,382
営業外収益 Non-operating Income	1,012	1,034	1,068	1,334	1,242	1,190	1,183	1,006	1,303	1,219
営業外費用 Non-operating Expenses	919	586	295	220	293	415	200	268	276	232
経常利益 Ordinary Income	12,400	13,938	16,725	18,425	25,226	31,243	28,917	27,096	28,158	30,369
特別利益 Extraordinary Gain	—	1,479	128	1,205	—	302	—	1,507	—	139
固定資産売却益 Gain on sale of properties	—	64	—	—	—	204	—	—	—	139
投資有価証券売却益 Gain on sale of investment securities	—	1,414	128	1,205	—	49	—	—	—	—
関係会社株式売却益 Gain on sale of shares of non-consolidated subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	—	47	—	—	—	—
契約解除に伴う清算益 Gain on termination of contract	—	—	—	—	—	—	—	1,507	—	—
特別損失 Extraordinary Loss	2,136	499	477	1,430	634	266	2,814	426	314	831
固定資産売却・除却損 Loss on sale and disposal of properties	—	—	477	429	145	162	100	253	—	—
減損損失 Impairment loss	—	—	—	846	—	—	—	36	—	173
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities	822	—	—	—	—	103	2,018	—	—	608
その他 Other extraordinary losses	1,313	499	—	155	488	—	695	136	314	49
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes and Minority Interests	10,263	14,918	16,376	18,200	24,591	31,279	26,103	28,178	27,844	29,676
法人税等 Income Taxes	4,674	6,347	6,838	7,496	10,070	12,644	9,529	10,817	10,583	13,042
少数株主利益 Minority Interests	112	126	154	184	314	337	273	72	121	86
当期純利益 Net Income	5,476	8,444	9,383	10,519	14,207	18,297	16,299	17,288	17,138	16,548

## 連結包括利益計算書

### Consolidated Statement of Comprehensive Income

3月31日に終了した事業年度  
For the years ended March 31

(百万円/Millions of yen)

	2010	2011	2012
少数株主損益調整前当期純利益 Income before Minority Interests	17,360	17,260	16,634
その他の包括利益 Other Comprehensive Income (Loss)	2,434	(2,050)	(785)
その他有価証券評価差額金 Unrealized loss (gain) on available-for-sale securities	1,817	(1,364)	(370)
土地再評価差額金 Unrealized gains on revaluation of land	—	—	184
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	574	(639)	(564)
持分法適用会社に対する持分相当額 Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	41	(46)	(35)
包括利益 Comprehensive Income	19,795	15,209	15,848
(内訳) (Components)			
親会社株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to owners of the parent company	19,682	15,139	15,796
少数株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to minority interests	112	70	52

# 連結キャッシュ・フロー計算書

## Consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した事業年度  
For the years ended March 31

(百万円/ Millions of yen)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities	5,574	8,297	13,856	27,070	20,380	33,658	43,644	29,796	28,282
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	14,918	16,376	18,200	24,591	31,279	26,103	28,178	27,844	29,676
減価償却費 Depreciation and amortization	3,872	4,361	4,906	6,512	9,425	11,716	15,523	16,066	16,035
減損損失 Impairment loss	—	—	846	—	—	—	36	—	173
退職給付引当金の増減額 Increase (decrease) in accrued employees' retirement benefits	(2,317)	(463)	(447)	103	(42)	332	799	455	415
貸倒引当金の増減額 Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	73	5	(56)	119	(114)	48	41	(99)	176
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(409)	(356)	(452)	(566)	(652)	(573)	(331)	(424)	(495)
支払利息 Interest expense	27	38	41	50	45	36	26	34	88
その他営業外損益・特別損益 Other non-operating income and expenses and extraordinary gain and loss	(48)	(121)	(17)	395	(79)	558	(1,511)	(26)	(159)
投資有価証券売却・評価損益 Loss (gain) on sale and valuation of investment securities	(1,414)	(128)	(1,205)	—	—	2,032	(16)	7	608
有形固定資産売却・除却損益 Loss (gain) on sale and disposal of property, plant and equipment	(57)	472	411	141	(42)	79	245	18	(108)
売上債権の増減額 Decrease (increase) in trade receivables	(7,202)	(4,063)	(5,259)	708	4,987	11,430	4,351	2,098	(13,545)
たな卸資産の増減額 Decrease (increase) in inventories	(442)	(1,375)	156	(3,945)	1,073	3,086	2,194	(461)	(135)
仕入債務の増減額 Increase (decrease) in trade payables	2,995	848	2,314	2,192	(11,203)	(4,110)	(1,936)	(573)	5,448
前受金の増減額 Increase (decrease) in advances received	409	(431)	1,077	2,846	(1,338)	(651)	(878)	(884)	(107)
役員賞与の支払額 Payments of bonuses to directors and corporate auditors	(118)	(138)	(180)	—	(14)	(12)	0	0	(5)
その他 Others	642	(699)	(237)	1,524	(1,365)	(1,702)	862	(1,564)	839
小計 Subtotal	10,927	14,323	20,096	34,673	31,957	48,374	47,586	42,490	38,907
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	482	424	589	649	747	1,094	685	703	693
その他の収入 Other income received	408	322	374	360	411	312	4,025	490	281
利息の支払額 Interest paid	(27)	(36)	(43)	(45)	(45)	(32)	(38)	(33)	(89)
その他の支出 Other expenses	(388)	(257)	(179)	(536)	(215)	(841)	(404)	(482)	(163)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(5,829)	(6,479)	(6,981)	(8,032)	(12,475)	(15,249)	(8,209)	(13,371)	(11,346)
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	(146)	(10,669)	(12,318)	(16,453)	(23,156)	(32,922)	(44,350)	(30,169)	(13,507)
定期預金等の純増減 Net decrease (increase) in time deposits	(75)	(1,923)	9	79	35	1,230	770	(23,987)	6,608
有価証券の取得・売却及び償還による収支 Net decrease (increase) in marketable securities	6,495	4,969	(567)	3,719	3,244	3,399	(23,200)	4,000	(12,000)
有形固定資産の取得・売却による収支 Purchase of property, plant and equipment, net	(7,181)	(5,804)	(10,145)	(18,803)	(25,751)	(38,244)	(19,222)	(5,983)	(7,197)
投資有価証券の取得・売却及び償還による収支 Net decrease (increase) in investment securities	1,779	(7,550)	(1,128)	(710)	(74)	(38)	(2,038)	(3,759)	(9)
その他の支出 Other payments	(1,642)	(829)	(986)	(786)	(1,040)	(859)	(1,176)	(734)	(1,184)
その他の収入 Other cash inflows	476	468	500	205	500	1,588	515	295	276
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities	(1,720)	(2,422)	(2,516)	(3,458)	(4,365)	(4,713)	(4,859)	(9,032)	(5,607)
短期借入金の純増減 Net increase (decrease) in short-term borrowings	—	(60)	220	(81)	(235)	(0)	67	1,183	(166)
長期借入金の純増減 Net increase (decrease) in long-term borrowings	345	(125)	(84)	(192)	(139)	(92)	—	—	46
ファイナンス・リース債務の返済による支出 Repayments of finance lease obligations	—	—	—	—	—	(131)	(451)	(480)	(507)
自己株式の取得・売却による収支 Purchase of treasury stock, net	(4)	(10)	(11)	(10)	(24)	(19)	(8)	(4,784)	(2)
配当金の支払額 Cash dividends paid	(2,057)	(2,185)	(2,572)	(3,086)	(3,857)	(4,370)	(4,369)	(4,886)	(4,936)
その他の収入 Other cash inflows	28	—	—	—	—	—	—	—	—
少数株主への配当金の支払額 Dividend payments to minority shareholders of subsidiaries	(32)	(42)	(106)	(88)	(108)	(98)	(96)	(64)	(41)
少数株主からの払込による収入 Proceeds from stock issuance to minority shareholders of subsidiaries	—	—	38	—	—	—	—	—	—
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	(127)	22	173	280	(18)	(1,119)	832	(397)	(176)
現金及び現金同等物の増減額 Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	3,580	(4,772)	(804)	7,438	(7,160)	(5,097)	(4,732)	(9,802)	8,991
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	31,507	35,137	30,365	29,871	37,442	30,360	25,262	20,590	10,834
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 Cash and Cash Equivalents of Newly Consolidated Subsidiaries	50	—	310	132	78	—	60	46	—
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	35,137	30,365	29,871	37,442	30,360	25,262	20,590	10,834	19,825

## 単体貸借対照表

### Non-consolidated Balance Sheets

3月31日現在  
As of March 31

(百万円/Millions of yen)

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>流動資産</b>										
Current Assets .....	94,641	103,061	97,053	100,714	106,382	89,585	71,742	84,295	91,141	116,270
<b>固定資産</b>										
Fixed Assets .....	63,247	62,194	72,301	83,575	94,149	104,716	141,214	137,914	131,209	122,459
有形固定資産										
Property, Plant and Equipment, Net .....	31,110	33,902	35,531	45,247	58,214	72,669	117,354	107,614	98,376	90,558
無形固定資産										
Intangible Assets .....	2,413	2,593	2,327	2,051	1,805	1,740	1,636	1,615	1,486	1,360
投資その他の資産										
Investments and Other Assets .....	29,722	25,698	34,442	36,276	34,129	30,305	22,223	28,684	31,346	30,540
<b>資産合計</b>										
Total Assets .....	157,888	165,256	169,355	184,290	200,531	194,301	212,956	222,209	222,350	238,729
<b>流動負債</b>										
Current Liabilities .....	36,121	39,567	38,390	46,320	54,592	38,878	40,196	34,085	29,241	35,320
<b>固定負債</b>										
Long-term Liabilities .....	11,131	8,702	8,373	9,439	9,707	9,270	16,343	16,278	16,083	15,422
<b>負債合計</b>										
Total Liabilities .....	47,252	48,269	46,764	55,760	64,299	48,149	56,540	50,363	45,325	50,742
<b>純資産合計</b>										
Total Net Assets .....	110,636	116,987	122,590	128,529	136,231	146,152	156,416	171,846	177,025	187,987
<b>負債・純資産合計</b>										
Total Liabilities and Net Assets .....	157,888	165,256	169,355	184,290	200,531	194,301	212,956	222,209	222,350	238,729

## 単体損益計算書

### Non-consolidated Statements of Income

3月31日に終了した事業年度  
For the years ended March 31

(百万円/Millions of yen)

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>受注高(参考データ)</b>										
Orders Received .....	100,135	115,215	127,395	132,154	127,358	140,970	131,932	120,788	124,166	135,586
水処理薬品部門										
Water Treatment Chemicals .....	39,246	40,017	42,268	42,608	42,648	43,195	42,837	38,516	39,011	38,625
水処理装置部門										
Water Treatment Facilities .....	60,889	75,198	85,127	89,546	84,710	97,775	89,095	82,271	85,155	96,960
<b>売上高</b>										
Net Sales .....	114,115	112,206	119,175	123,403	134,759	139,281	134,844	121,058	123,075	134,907
水処理薬品部門										
Water Treatment Chemicals .....	39,773	39,772	40,842	43,285	42,734	43,041	42,931	38,782	39,090	38,349
水処理装置部門										
Water Treatment Facilities .....	74,342	72,434	78,333	80,118	92,025	96,240	91,913	82,276	83,985	96,558
<b>売上原価</b>										
Cost of Sales .....	81,839	79,761	85,251	90,191	96,545	96,010	92,826	79,072	80,631	90,319
<b>売上総利益</b>										
Gross Profit .....	32,276	32,444	33,924	33,212	38,214	43,270	42,017	41,985	42,444	44,588
<b>販売費及び一般管理費</b>										
Selling, General and Administrative Expenses ..	23,741	23,390	23,904	23,255	22,968	22,786	22,529	22,101	21,745	22,282
<b>営業利益</b>										
Operating Income .....	8,535	9,053	10,020	9,956	15,246	20,484	19,488	19,884	20,699	22,306
<b>営業外収益</b>										
Non-operating Income .....	2,630	1,925	2,452	3,113	3,488	4,066	6,627	6,492	5,173	5,757
<b>営業外費用</b>										
Non-operating Expenses .....	472	475	280	159	218	305	285	608	771	670
<b>経常利益</b>										
Ordinary Income .....	10,693	10,503	12,193	12,910	18,515	24,245	25,830	25,769	25,100	27,393
<b>特別利益</b>										
Extraordinary Gain .....	—	1,513	252	1,205	—	283	270	1,507	—	—
<b>特別損失</b>										
Extraordinary Loss .....	1,855	499	443	1,348	695	256	2,456	250	274	822
<b>税引前当期純利益</b>										
Income before Income Taxes .....	8,838	11,517	12,002	12,767	17,820	24,272	23,644	27,026	24,826	26,570
<b>当期純利益</b>										
Net Income .....	5,450	6,768	7,369	7,995	10,996	15,656	16,241	18,005	16,202	16,088



# 株式情報

## Stock Information

上場証券取引所	東京証券取引所市場第1部 大阪証券取引所市場第1部	Stock Exchange Listings	First Section of the Tokyo Stock Exchange First Section of the Osaka Securities Exchange
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社	Shareholder Registry Administrator	Sumitomo Mitsui Trust Bank, Ltd.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
発行済株式総数(千株) Total Number of Shares Outstanding (Thousands of shares)	132,800	132,800	132,800	132,800	132,800	132,800
株価(円) Common Stock Price (Yen)						
最高 High	2,875	4,110	4,370	3,320	2,778	2,500
最低 Low	1,895	2,810	1,577	1,895	1,800	1,910
時価総額(十億円) Market Capitalization (Billions of yen)	378.5	487.4	251.4	351.3	326.6	269.3
株主数(名) Number of Shareholders	18,440	22,802	36,445	35,435	36,089	38,108

(注) 株価は各事業年度の高値と安値を記載しています。時価総額は期末株価を用いて算出しています。

Note: "Common Stock Price" indicates high and low prices on the Tokyo Stock Exchange during each fiscal year. Market capitalization is calculated using the Company's share price at the end of each fiscal year.

### 大株主(2012年3月31日現在)

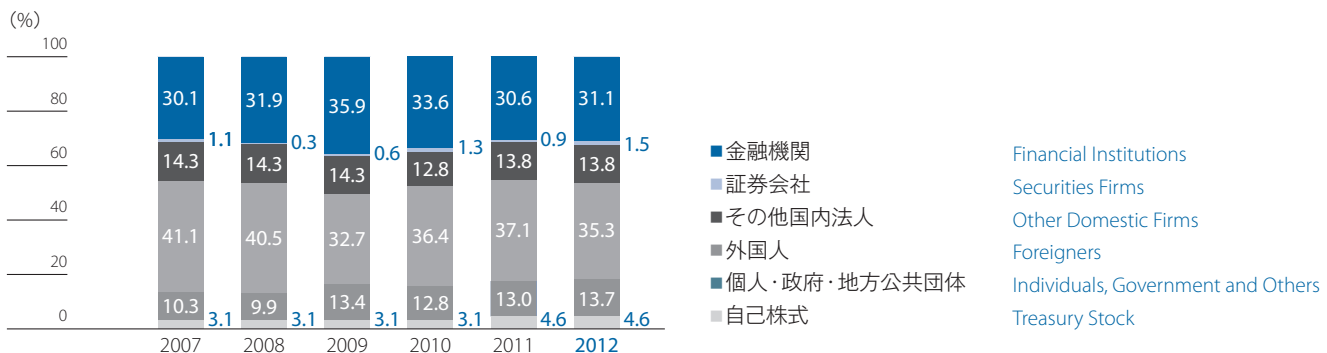
株主名	持株数(株)	所有比率(%)
伊藤忠商事株式会社	7,448,000	5.60
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	7,431,500	5.59
日本生命保険相互会社	6,644,283	5.00
栗田工業株式会社	6,140,839	4.62
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託伊藤忠商事口 再信託受託者資産管理サービス 信託銀行株式会社	2,820,000	2.12
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,768,800	2.08
東京海上日動火災保険株式会社	2,586,926	1.94
ピクテアンドシーヨーロッパエスエー	2,444,700	1.84
株式会社三菱東京UFJ銀行	2,056,131	1.54
アールビーシーデクシアインベスターサービスズ トラスト, ロンドンレンディングアカウント	2,024,730	1.52

### Main Shareholders (As of March 31, 2012)

株主名	Shareholdings (Number of shares)	Percentage of total shares issued (%)
ITOCHU Corporation	7,448,000	5.60
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	7,431,500	5.59
Nippon Life Insurance Company	6,644,283	5.00
Kurita Water Industries Ltd.	6,140,839	4.62
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd. Retirement Benefit Trust ITOCHU Corporation Account Retrustee Trust & Custody Services Banking Co., Ltd.	2,820,000	2.12
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	2,768,800	2.08
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	2,586,926	1.94
Pictet and Cie (Europe) S.A.	2,444,700	1.84
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	2,056,131	1.54
RBC Dexia Investor Services Trust, London-Lending Account	2,024,730	1.52

### 所有者別株式分布

#### Distribution of Shareholders



# 沿革 History

## クリタグループの沿革 Group History

1940▶



**1949 水処理薬品事業へ進出**  
海軍出身である創業者が、海軍の汽缶技術を活用した水処理薬品事業（ボイラ薬品）により創業。

**First steps taken in the water treatment chemicals business**  
Utilizing navy boiler technology, the company's founder (who had previously served in the navy) began a water treatment chemicals business (boiler water treatment chemicals).

1950▶



**1951 水処理装置事業へ進出**  
ボイラ給水の前処理をするための純水装置の販売を契機に、水処理装置分野へ進出。薬品・装置による総合的な水処理事業へと発展。

**Entry into the water treatment facilities business**  
Capitalizing on sales of deionizers for the pretreatment of boiler water supplies, the Company moves into the water treatment facilities business.

**1953 化学洗浄事業を展開**  
薬品技術を適用し、ボイラ内部を清浄化する化学洗浄部門を新たに設置。

**Start-up of chemical cleaning services**  
New expansion into chemical cleaning services, where boiler interiors are cleaned using chemical technology.

**1958 メンテナンス・サービスを展開**  
水処理装置の安定運転およびアフターサービスの拡充を図るため、メンテナンス・サービスの専門組織を設置。

**Expansion of maintenance services**  
An organization specializing in maintenance services is established with a view to expanding after-sales services and maintenance operations for water treatment facilities.

1960▶



**1965 プロセス薬品へ事業拡大**  
大量に水を使用する紙パルプ・石油・鉄鋼分野において、生産性を向上させる薬品を開発し、水処理分野から生産プロセスへと事業領域を拡大。

**Expansion into process treatment chemicals**  
Develops chemicals that increase productivity in the pulp and paper, petrochemical and steel industries, where large volumes of water are used, as the Company broadens the scope of its business from water treatment chemicals to production process treatment chemicals.

1970▶



**1973 電子産業分野へ参入**  
半導体製造プロセスの微細化により、さらなる高純度の水が求められる中、超純水製造技術を開発。

**Entry into the electronics industry**  
As water of a higher degree of purity is demanded with increasing miniaturization in semiconductor manufacturing processes, ultrapure water production technology is developed.

**1959 化学洗浄部門を分離し、(株)鈴木商会(現栗田エンジニアリング(株))を設立。**  
K.K. Suzuki Shokai established as a chemical cleaning company (now Kurita Engineering Co., Ltd.).

**1951 汽缶給水研究所を設立。**  
Boiler Water Supply Laboratory established.

**1961 水処理装置・施設のメンテナンス・サービス会社として、関西栗田整備(株)(栗田テクニカルサービス(株)の前身)を設立。**  
Kansai Kurita Seibi K.K. established as a maintenance company for water treatment facilities (predecessor of Kurita Technical Service Co., Ltd.).

**1978 東南アジアにおける水処理薬品・水処理装置事業の拠点となるクリタ(シンガポール)Pte. Ltd.を設立。**

Kurita (Singapore) Pte. Ltd. established as Kurita's water treatment chemicals and water treatment facilities business base in Southeast Asia.

**1975 ブラジルに水処理薬品の製造・販売を行うクリタ・ド・ブラジルLTDA.を設立。**

Kurita do Brasil LTDA. established to manufacture and sell water treatment chemicals in Brazil.

**1975 水処理施設・装置の運転管理会社として栗田水処理管理(株)(現(株)クリタス)を設立。**

Kurita Operation and Maintenance Services, Ltd. established as a water treatment facilities operation and maintenance company (now Kuritaz Co., Ltd.).

## 事業展開

### Achievements and Development

**1989** 欧州における水処理薬品の製造・販売拠点としてクリタ・ヨーロッパGmbHをドイツに設立。

Kurita Europe GmbH established in Germany as Kurita's base in Europe for water treatment chemical production and sales.

**1989** タイに水処理薬品の製造・販売を行うゴシュー・ケミカル社(現クリタ-GKケミカル Co., Ltd.)を設立。

Goshu Chemical Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Thailand (now Kurita-GK Chemical Co., Ltd.).

**1987** 台湾に水処理薬品の製造・販売を行うクリタ(台湾)Co., Ltd.を設立。

Kurita (Taiwan) Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Taiwan.

**1986** インドネシアに水処理薬品の製造・販売を行うP.T.クリタ・インドネシアを設立。

P.T. Kurita Indonesia established to carry out the production and sale of water treatment chemicals in Indonesia.

**1998** 韓国において水処理装置の生産・販売およびメンテナンス・サービスを行う韓水テクニカルサービス Ltd.に資本参加。

Acquires an equity stake in Hansu Technical Service Ltd., which is involved in the production, sale and maintenance of water treatment facilities in Korea.

**1997** 栗田工業が、メンテナンス・サービス事業を行う栗田テクニカルサービス(株)を合併。

Kurita Water Industries Ltd. merges with maintenance company Kurita Technical Service Co., Ltd.

**1996** アメリカに水処理装置の販売およびメンテナンス・サービスを行うクリタ・アメリカ Inc.を設立。

Kurita America, Inc. established in the United States to conduct water treatment facilities sales and maintenance.

**1995** 中国における水処理薬品の製造・販売拠点として栗田工業(大連)有限公司を設立。

Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for water treatment chemical production and sales.

**2003** グループの精密洗浄事業を統合し、クリテックサービス(株)を設立。

Integration of tool cleaning business units from Group companies and establishment of Kuritec Service Co. Ltd.

**2003** 分析部門を分離独立し、クリタ分析センター(株)を設立。

Analysis division split off to establish Kurita Analysis Service Co., Ltd.

**2001** 中国における水処理装置の輸入・販売およびメンテナンス・サービスの拠点として栗田超純水設備(上海)有限公司を設立。

Kuritec (Shanghai) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for import, sales and maintenance services of water treatment facilities.

**2001** 土壌浄化に関わる総合コンサルティング会社であるランドソリューション(株)を設立。

Land Solution Inc. established as a consulting company dealing in soil remediation.

**2009** 水処理薬品の製造新会社として、クリタ・ケミカル製造(株)を設立。

Kurita Chemical Manufacturing Ltd. established as a new subsidiary to manufacture water treatment chemicals.

**2005** 開発拠点を統合し、クリタ開発センターを開発。

Kurita Global Technology Center established through the integration of research and development facilities.

**2004** 中国における水処理装置の生産・販売拠点として栗田工業(蘇州)水処理有限公司を設立。

Kurita Water Industries (Suzhou) Ltd. established as a water treatment facilities production and sales base in China.



1980▶

1990▶

2000▶

**1986 精密洗浄事業を展開**

電子産業分野で確立した販売網や化学洗浄で培った技術を活かして、半導体製造装置に使われる部品・治具などを洗浄する事業に参入。

**Deployment of tool cleaning services**

Sales channels established for the electronics business and chemical cleaning technology developed to date are used for the Company's entry into cleaning services for tools and jigs used in semiconductor manufacturing devices.

**1991 土壌浄化事業を開始**

土壌汚染が大きな社会問題となり、水処理で培った技術を活かし、土壌浄化事業を開始。

**Launch of soil remediation services**

Soil pollution was increasingly becoming a major social problem, and as a result, the Company commenced soil remediation service operations based on water treatment technology developed to date.

**2001 土壌浄化に関わる総合コンサルティングを開始**

土壌浄化の実績を活かし、汚染リスクのヘッジや浄化後の土地の円滑な売却へとつながるスキームを提供する事業を開始。

**Start of consulting services for hedging soil pollution risks**

Start of business involving the hedging of pollution risks and schemes to facilitate the smooth liquidation of land that has been restored to a safe condition based on soil remediation successes to date.

**2002 超純水供給事業を開始**

お客様に代わりクリタが設備を所有し、運転管理を行い、超純水を供給するというアウトソーシングビジネスを開始。薬品、装置、メンテナンス・サービスの各事業で培った技術・製品・サービスを融合したビジネスモデルを構築。

**Launch of ultrapure water supply business**

Launch of outsourcing business in which Kurita owns, operates and manages facilities for customers and supplies them with ultrapure water. A business model is developed that represents a fusion of technology, products and services developed to date across the chemicals, facilities and maintenance arms of the business.



**栗田工業株式会社**

〒160-8383 東京都新宿区西新宿三丁目4番7号

Tel: (03) 3347-3111

〒164-0001 東京都中野区四丁目10番1号 (2012年10月移転予定)

URL: <http://www.kurita.co.jp/>

**Kurita Water Industries Ltd.**

4-7, Nishi-Shinjuku 3-chome, Shinjuku-ku, Tokyo 160-8383, Japan

Tel: 81 (3) 3347-3111

(From October 2012 relocating as follows:)

10-1, Nakano 4-chome, Nakano-ku, Tokyo 164-0001, Japan

URL: <http://www.kurita.co.jp/english>



ミックス  
責任ある木質資源を  
使用した紙  
FSC® C014687